

50
ans



ORGANISATION
INTERNATIONALE
DU CAFÉ

ED 2159/13

15 août 2013

Original : anglais

F

**Troisième Forum consultatif sur le
financement dans le secteur du café**

Belo Horizonte (Brésil) – 10 septembre 2013

1. Le Directeur exécutif présente ses compliments et a le plaisir d'inviter les Membres, les associations du Comité consultatif du secteur privé (CCSP) et les observateurs à assister au troisième Forum consultatif qui se tiendra le mardi 10 septembre 2013 de 9h00 à 17h30. La rencontre se tiendra, **en anglais seulement**, à Belo Horizonte (Brésil) pendant la semaine de la 111^e session du Conseil. Des informations supplémentaires sur ces réunions figurent dans le document ED-2153/13).
2. L'objectif de cette rencontre est d'identifier les bonnes pratiques et de diffuser des informations aux Membres sur le regroupement en tant que plate-forme permettant d'accéder au financement et de gérer les risques plus efficacement. Un programme préliminaire et le cadre de référence élaboré par le Groupe restreint sont joints (déjà distribués sous la cote ED-2158/13). Le Directeur exécutif souhaiterait que tous les gouvernements Membres de l'OIC assistent à cette rencontre et il encourage les participants à engager une discussion approfondie sur cet important sujet.
3. La participation à la rencontre est gratuite pour tous les Membres de l'OIC, les représentants des associations du CCSP et les observateurs invités assistant aux réunions du cinquantième anniversaire.

Inscription

4. Il est impératif de s'inscrire pour participer au Forum. Les Membres et observateurs sont invités à confirmer leur participation en renvoyant le formulaire joint à la présente, après l'avoir dûment complété, avant le **26 août 2013** afin d'aider les organisateurs à répartir les participants dans les petits groupes de discussion.

50
ans



ORGANISATION
INTERNATIONALE
DU CAFÉ



THE WORLD BANK
Working for a World Free of Poverty

TROISIÈME FORUM CONSULTATIF SUR LE FINANCEMENT DANS LE SECTEUR DU CAFÉ REGROUPEMENT – BELO HORIZONTE (BRÉSIL)

PROGRAMME

Mardi 10 septembre (9h00 – 17h30)

Salle mini-plénière (niveau 2), Centre de conférence Expominas
Belo Horizonte (Brésil)

- 8h30 – 9h00 **Inscription**
- 9h00 – 9h20 **Allocutions de bienvenue et d'ouverture :**
Directeur exécutif de l'OIC
Présidente du Forum consultatif
- Aperçu de la journée :** Facilitateur – Robert Nelson, Président-Directeur général de l'Association nationale du café des États-Unis
- 9h20 – 10h00 **Remarques d'experts sur l'état du regroupement des exploitants et aperçu des principes fondamentaux du développement coopératif**
- Alex Serrano, Vice-président, Développement des programmes et du commerce, Association nationale des coopératives commerciales, CLUSA international
 - Dan Zook, Chef de projet Citi/Skoll, Dalberg, Global Development Advisors
- 10h00 – 12h30 **Études de cas en petits groupes de discussion assistés par des experts :**
- Jos Algra, NovoTRADE Consult bv ((Pays-Bas)
 - Harrison Banda Kalua, Président de l'AFCA et Directeur de la Mzuzu Coffee Cooperative (Malawi)
 - David Browning, Premier Vice-président, Initiatives stratégiques, Technoserve (États-Unis d'Amérique)
 - Dave A. D'haeze, Représentant régional, Embden Drishaus & Epping consulting GmbH Office Asia Pacific, Viet Nam
 - Carlos Alberto Paulino da Costa, Président, Cooxupe
 - Han de Groot, Directeur exécutif, UTZ Certified
 - Steven Frondriest, Conseiller agricole, US Agency for International Development, États-Unis
 - John Horton, Agroéconomiste, Banque interaméricaine de développement

50
ans



ORGANISATION
INTERNATIONALE
DU CAFÉ



THE WORLD BANK
Working for a World Free of Poverty

**TROISIEME FORUM CONSULTATIF SUR LE FINANCEMENT DANS LE SECTEUR DU CAFÉ
REGROUPEMENT – BELO HORIZONTE (BRÉSIL)**

PROGRAMME (suite)

Mardi 10 septembre (9h00 – 17h30)

**Salle mini-plénière (niveau 2), Centre de conférence Expominas
Belo Horizonte (Brésil)**

Études de cas en petits groupes de discussion assistés par des experts (suite)

- Alvaro Llobet Toledo, Analyste café (Costa Rica)
- Tadesse Meskela, Directeur général, Oromia Farmers Coop Union (Éthiopie)
- Robert Nsibirwa, Trésorier, Conseil d'administration, AFCA (Ouganda)
- Juan Esteban Orduz, Président, Fédération nationale des caféiculteurs de Colombie (FEDECAFÉ)
- Roy Parizat, Économiste principal, Équipe financement agricole et gestion des risques, Banque mondiale
- Melanie Rutten-Suelz, Directrice exécutive, Association 4C
- Moenardji Soedargo, Membre de l'Association des exportateurs de café de l'Indonésie (GAEKI)
- Thaleon Termain, Pachamama Coffee Cooperative (États-Unis d'Amérique)
- Lakshmi Venkatachalam, Vice-président, Opérations du secteur privé et de cofinancement, Banque asiatique de développement (BAD)
- Michael Wheeler, Représentant à l'étranger, Papouasie-Nouvelle-Guinée Coffee Industry Corporation Ltd.
- Miguel Zamora, Directeur du café, l'innovation et les relations avec les producteurs, Fair Trade, États-Unis.

10h50 – 11h05 **Pause café**

12h30 – 13h30 **Déjeuner**

13h30 – 13h45 **Remarques d'un expert sur l'état du regroupement des exploitants**

Lakshmi Venkatachalam, Vice-présidente, Opérations du secteur privé et de cofinancement, Banque asiatique de développement (BAD)

13h45 – 17h15 **Exercice de résolution des problèmes par le champ de force (en petits groupes)**

15h30 – 15h45 **Pause café**

17h15 – 17h30 **Remarques de conclusion** : Président du Forum

TROISIÈME FORUM CONSULTATIF SUR LE FINANCEMENT DANS LE SECTEUR DU CAFÉ

10 SEPTEMBRE 2013

CADRE DE RÉFÉRENCE

Contexte

1. L'Accord international de 2007 sur le Café prévoit un Forum consultatif sur le financement dans le secteur du café pour "faciliter les consultations sur des sujets concernant le financement et la gestion des risques dans le secteur du café, en portant une attention particulière aux besoins des petits et moyens producteurs".

Date et lieu

2. Le troisième Forum consultatif aura lieu au Centre de Conférence Expominas de Belo Horizonte, Minas Gerais (Brésil), de 9h00 à 17h30 le mardi 10 septembre, pendant la semaine de la 111^e session du Conseil international du Café.

Objectifs

3. L'objectif du troisième Forum est d'identifier les bonnes pratiques et de diffuser des informations aux Membres sur le regroupement en tant que plate-forme permettant d'accéder plus efficacement au financement et de gérer les risques. Le Forum tentera de formuler des stratégies concrètes qui pourront servir à renforcer les capacités et à améliorer le développement des organisations d'exploitants. Les résultats pourront être incorporés dans une déclaration de l'OIC définissant les priorités et les recommandations pour le secteur du café. L'objectif sera atteint par l'examen d'études de cas et l'application d'un modèle de résolution des problèmes par le champ de force.

Études de cas

4. Un ensemble d'études de cas sur les sujets ci-après serviront aux discussions en petits groupes entre les délégués et les experts :

Étude de cas A – La phase pré-coopérative : la première étape des organisations agricoles

Étude de cas B – La phase d'émergence : l'enregistrement en tant que personne morale

Étude de cas C – La phase de croissance : atteindre la masse critique

Étude de cas D – La phase de croissance : relever les défis incessants

Étude de cas E – La phase d'émergence : décider de rester ensemble

Étude de cas F – La phase de croissance et d'établissement : comment se développer ?

Étude de cas G – La phase de la coopérative mature : renforcer et consolider une relation fondée sur le café

5. Le but de l'exercice sur scénario est de faire participer l'ensemble du public à l'identification des bonnes pratiques et des défis auxquels sont confrontés les exploitants pour développer des organisations ou atteindre efficacement les objectifs de leurs organisations.

Modèle de résolution des problèmes par le champ de force

6. Le Forum fera également appel à un modèle de résolution des problèmes par le champ de force pour identifier les forces environnementales qui se prêtent au regroupement des exploitants (forces motrices) et les forces qui créent des obstacles au regroupement (forces contraires). Les forces motrices favorisent le changement et les forces contraires s'y opposent. L'identification des forces motrices et contraires permettra d'explorer des stratégies de renforcement du regroupement et d'affaiblissement des obstacles au regroupement.

Structure

7. Le matin, tous les participants seront répartis à des tables spécifiques afin de garantir une diversité géographique et d'expérience à chaque table. La constitution des groupes sera modifiée pour la session d'après-midi.

8. Le Forum sera ouvert le matin du mardi 10 septembre par de brèves remarques liminaires, un aperçu de l'état actuel du regroupement des exploitants et un examen des principes fondamentaux du développement coopératif. Les participants engageront alors le dialogue en petits groupes sur des scénarios préétablis qui auront été distribués et qui contiendront les questions à examiner. Bien que les études de cas soient fournies dans les quatre langues officielles de l'OIC, les discussions des petits groupes seront conduites en anglais. Les petits groupes de discussion communiqueront leurs conclusions en séance plénière. L'exercice sur scénario sera suivi d'un exercice de remue-méninges visant à identifier les forces motrices et contraires, mentionnées ci-dessus. En fin de journée, les participants élaboreront des stratégies, sur la base des leçons tirées de l'exercice sur scénario et de l'exercice de réflexion, qui pourraient être mises en œuvre pour accentuer les forces motrices ou affaiblir les forces contraires.

9. Les questions à traiter seront les suivantes :

- Les facteurs fondamentaux de réussite.
- Ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas dans les différents pays et dans d'autres produits de base.
- Les différents modèles de regroupement.

- Le renforcement des capacités des producteurs ainsi que les services financiers proposés pour les aider à mieux comprendre les risques et les opportunités.
- La productivité (production et rendements durables).
- Les questions liées au financement de l'agriculture et de la garantie (le regroupement seul n'est pas une solution mais plutôt une plate-forme permettant d'accéder plus facilement au financement et à d'autres domaines).

Participants

10. Le Forum réunira les Membres et observateurs de l'OIC et des représentants du secteur privé. En outre, des experts du regroupement des exploitants, des deux sexes et de différentes régions géographiques et caféicoles, ont été invités à constituer un "noyau d'experts" pour la session (voir le programme pour plus amples détails).

Dispositions logistiques

11. Le Forum se tiendra au Centre de conférence Expominas, dans une salle équipée d'un podium et d'un microphone. Un microphone sans fil sera mis à la disposition du facilitateur. Des microphones seront également disponibles pour que les petits groupes puissent présenter leur rapport au groupe complet. Les participants se réuniront par groupe en tables rondes. La salle de réunion contient des chevalets de tableau et des tableaux à feuilles (avec marqueurs multicolores).

12. Aucun service d'interprétation ne sera disponible ; toutefois les scénarios seront traduits dans les quatre langues officielles.

Informations complémentaires

13. En collaboration avec les Membres de l'OIC, la Banque mondiale prépare trois études sur les bonnes pratiques mondiales en matière de gestion des risques et de financement applicables au café. Ces études sont destinées aux producteurs, au secteur commercial et aux gouvernements (voir le document CG-7/13). Un rapport de situation intérimaire sur les études sera présenté au Conseil lors de la 111^e session (voir CG-12/13).

Suivi

14. La Présidente du Forum, le Directeur exécutif et les animateurs travailleront ensemble pour préparer un document sur les résultats des travaux du Forum. Lors de sa réunion du 12 septembre, le Groupe restreint examinera les stratégies et les conclusions du Forum et finalisera le projet de document qui sera soumis au Conseil international du café pour approbation.

15. Les conclusions du Forum serviront ensuite à l'OIC à mettre en place (ou à servir de catalyseur pour ce faire) des solutions de gestion des risques et de financement ainsi qu'à dresser une feuille de route pour de futures discussions du Groupe restreint ou à prévoir des activités/sujets pour le Forum.

Diffusion des résultats du Forum

16. Les résultats du troisième Forum seront diffusés comme suit :

- La déclaration, les présentations, les rapports, les communiqués de presse, les articles de presse et les enregistrements audio des orateurs seront affichés dans les quatre langues sur la page d'accueil et dans la section Forum du site de l'OIC. Ils seront également distribués par voie électronique aux membres du CCSP et aux pays non membres auxquels il sera demandé de diffuser les résultats du Forum aussi largement que possible auprès des représentants de la filière café et des décideurs dans leurs pays. Les Membres seront également encouragés à publier des communiqués de presse pour faire connaître les résultats du Forum et susciter l'intérêt dans leurs pays.
- La déclaration, les présentations, les rapports et les communiqués de presse seront diffusés auprès des médias nationaux et internationaux.
- Les journalistes couvrant le café seront informés des résultats lors d'une conférence de presse au cours de la semaine des réunions.
- Les organisations internationales concernées seront invitées à afficher des documents sur leur site web (par exemple, Fonds commun pour les produits de base (FCPB), Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), Centre du commerce international (CCI), Banque mondiale, USAID).
- Un cédérom sera préparé avec tous les matériaux sur le Forum et diffusé par le Directeur exécutif et les membres du personnel lors de missions et de conférences.
- *CoffeeClub* affichera des liens vers le Forum et pourra créer une communauté sur le Forum, animée par un expert.
- Un résumé des travaux du Forum sera inclus dans la Rétrospective annuelle.
- Médias sociaux : la page Facebook de l'OIC affichera des liens vers le Forum (<https://www.facebook.com/pages/International-Coffee-Organization/196425447100713>).
- Un résumé analytique d'une ou deux pages ou une fiche énumérant les principaux points et thèmes du Forum sera préparé pour distribution lors des missions du Directeur exécutif et de son personnel.

50
ans



ORGANISATION
INTERNATIONALE
DU CAFÉ

22 Berners Street
Londres W1T 3DD
Royaume –Uni

**TROISIÈME FORUM CONSULTATIF SUR LE FINANCEMENT DANS LE SECTEUR DU CAFÉ
10 SEPTEMBRE 2013 (09h00 – 17h30)**

FORMULAIRE D'INSCRIPTION

J'assisterai/je n'assisterai pas* à la rencontre le 6 septembre (un formulaire par participant).

Nom du pays Membre de l'ICO/association du CCSP/observateur:

Nom:

Fonction:

Organisation/compagnie:

Téléphone:

Télécopie:

Courriel:

La participation à la rencontre est gratuite pour les Membres de l'OIC, les représentants des associations du CCSP et les observateurs invités.

** Rayer la mention inutile*

Le présent formulaire est à renvoyer au:

Directeur exécutif
Organisation internationale du Café
22 Berners Street
Londres W1T 3DD
Royaume–Uni

Téléphone.: +44 (0) 20 **7612 0600**
Télécopieur: +44 (0) 20 **7612 0630**
Site web: www.ico.org
Courriel: deschamp@ico.org