



**ORGANIZACIÓN
INTERNACIONAL
DEL CAFÉ**

PJ 76/14

15 septiembre 2014

Original: inglés

C

Comité de Proyectos
8ª reunión
22 septiembre 2014
Londres, Reino Unido

**Informe del Grupo de Tarea sobre Proyectos
de la OIC**

Antecedentes

En la reunión de marzo del Consejo Internacional del Café, los Miembros acordaron establecer un Grupo de Tarea sobre Proyectos para examinar los proyectos de la OIC en “tramitación”, es decir, los que habían sido aprobados por el Consejo en estos últimos años pero no habían conseguido financiación. En este informe figuran las recomendaciones del Grupo de Tarea.

Medidas que se solicitan

Se pide al Comité de Proyectos que examine este informe.

INFORME DEL GRUPO DE TAREA SOBRE PROYECTOS DE LA OIC

1. En la reunión de marzo del Consejo Internacional del Café, los Miembros acordaron establecer un Grupo de Tarea para que examinase los proyectos de la OIC en “tramitación”, es decir, los que habían sido aprobados por el Consejo en estos últimos años pero aún no habían conseguido financiación. Algunos de estos proyectos se remontaban a más de 10 años atrás sin haber obtenido financiación. La Secretaría preparó por consiguiente un mandato para el Grupo de Tarea e invitó a los Miembros que estuviesen interesados a que propusiesen un representante para que tomase parte en ese grupo. Se recibieron respuestas afirmativas de los delegados de Colombia, Ecuador y Sierra Leona.

2. En marzo de 2014 había 25 proyectos en tramitación. Se enviaron al Grupo de Tarea resúmenes de esos proyectos en lotes de cinco a la vez, y se pidió a los Miembros que contestasen a dos preguntas:

- a) ¿Deberá la propuesta bajo escrutinio ser mantenida en la tramitación de proyectos para hacerla avanzar en cuanto a buscar financiación, o deberá ser eliminada de la tramitación? Factores importantes para tener en cuenta serán la fecha en que la propuesta fue originalmente formulada; entidad que presenta la propuesta; organismos de ejecución del proyecto; y donante buscado.
- b) Si dieron una contestación afirmativa a la primera pregunta, indiquen por favor, con el mayor pormenor posible, cómo podrá darse una respuesta satisfactoria a todos los factores siguientes: importancia que se otorga a la estrategia de desarrollo cafetero de la OIC; situación actual del mercado; y prioridades de financiación generales del donante así como disponibilidad. Deberá tenerse en cuenta que las directrices actuales relativas a proyectos de la OIC ponen de relieve la necesidad de que los proyectos que se propongan tengan un aspecto de generación de beneficio, y también preferiblemente un componente de sector privado.

3. En este documento se resumen las respuestas a esos proyectos, teniendo en cuenta que los Miembros habían acordado que los proyectos que tenían más de un año perdían rápidamente su importancia y que los proyectos sólo deberían ser recomendados para aprobación si tenían un claro mandato de los Miembros. En ese espíritu se recomienda que sólo se mantengan en tramitación los proyectos que reciban el apoyo de la mayoría del Grupo de Tarea. En el Anexo I de este documento figura una lista completa de las respuestas. En el Anexo II figuran algunas observaciones adicionales que los participantes hicieron con respecto a los proyectos de la OIC

4. En resumen, de entre los 25 proyectos que estaban en tramitación al principio, se recomendó que se mantuvieran las cuatro propuestas siguientes:

- a) Reactivación del sector cafetero del Yemen (2012).
- b) Promoción de la sostenibilidad del café mediante el aumento de la productividad dedicando especial atención a la participación de los jóvenes y las mujeres en el Camerún y la República Centroafricana (2012).
- c) Empoderamiento de las mujeres en las cooperativas cafeteras del Brasil para mejorar la calidad del café (2013).
- d) Mecanismos financieros para la producción sostenible de café en Colombia y Honduras (2012).

5. Además se recomendó que las tres propuestas siguientes se revisasen y se volvieresen a presentar a la OIC:

- a) Aportación de crédito sostenible para la financiación del producto final de las cadenas de valor del café en Kenya, Tanzania y Uganda (2012)
- b) Aplicación de modelo de control de plagas y buenas prácticas agrícolas en distintas zonas productoras de café de Indonesia (2010)
- c) Aumento de los ingresos de los caficultores de Viet Nam mediante una mayor eficiencia en el cultivo y gestión de la calidad (2009)

6. Se recomendó que las 18 propuestas restantes se eliminen de la tramitación.

Próximos pasos

7. Se recomienda que la Secretaría de la OIC se ponga en contacto con los proponentes de las siete propuestas para tratar de fuentes alternativas de financiación y posible revisión de esas propuestas.

LISTA COMPLETA DE RESPUESTAS Y RECOMENDACIONES

Se recomienda que los proyectos destacados en gris se eliminen de la tramitación.

Nombre del proyecto	Respuesta 1	Respuesta 2	Respuesta 3	Recomendación
1. Servicio de investigación y desarrollo internacional para el control genético duradero de la enfermedad de la roya en el café Arábica	Se reconoce la importancia de la investigación científica, pero el proyecto no está lo suficientemente elaborado para recomendarlo. No recomendado	No recomendado	Recomendamos que el proyecto se mantenga en tramitación. Recomendado	La mayoría del Grupo de Tarea recomendó que este proyecto fuese eliminado de la tramitación.
2. Manejo con mejores prácticas de la broca del fruto del café y de la roya del café para mejorar la capacidad de Panamá de exportar cafés de calidad especial	No hay una línea clara de acción para este proyecto. No recomendado	Este proyecto tiene un buen objetivo, el de que ayuda a los países productores a abordar problemas acerca de la roya del café. Recomendado	Recomendamos que el proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	La mayoría del Grupo de Tarea recomendó que este proyecto fuese eliminado de la tramitación.
3. Reactivación del sector cafetero del Yemen	Se consideró apropiado recomendar esta propuesta, siempre que se consiga financiación para el resto del presupuesto del proyecto. La propuesta asegura también un uso eficiente del agua y que los residuos no afecten a las fuentes de agua, dada la fuerte escasez de agua en ese país. Recomendado	Este proyecto tiene un buen objetivo, el de aumentar y mejorar la productividad del Yemen. Recomendado	Es un buen proyecto y recomendamos que se mantenga en tramitación. No obstante, podría obtenerse alguna cantidad en forma de préstamo del FCPB, dado que el proyecto es viable desde el punto de vista económico y aumenta la capacidad de ganar dinero de la comunidad agrícola, y el resto del monto podría obtenerse de fuentes alternativas. Recomendado	Hubo aprobación unánime de que se mantenga este proyecto, siempre que se consiga financiación de fuentes alternativas para el resto del presupuesto del proyecto.

Nombre del proyecto	Respuesta 1	Respuesta 2	Respuesta 3	Recomendación
4. Promoción de la sostenibilidad del café mediante el aumento de la productividad dedicando especial atención a la participación de los jóvenes y las mujeres en el Camerún y la República Centroafricana	Se consideró apropiado apoyar esta propuesta, dado que está de acuerdo con la estrategia de la OIC de promover la contribución del café al alivio de la pobreza y el cambio generacional con un enfoque sostenible. Recomendado	No recomendado	Es un proyecto bien intencionado y debería mantenerse en tramitación. Ya se hizo compromiso en cuanto a adherirse a la nueva forma del FCPB, y se propuso alguna cantidad en concepto de préstamo. El FCPB y la OIC deberían buscar fuentes alternativas de financiación, dado que el proyecto está dirigido a dos países. Pensamos que debería otorgarse seria consideración a este proyecto. Recomendado	La mayoría del Grupo de Tarea recomendó que este proyecto se mantuviese en tramitación.
5. Empoderamiento de las mujeres en las cooperativas cafeteras del Brasil para mejorar la calidad del café	Este proyecto merece apoyo porque está en consonancia con la estrategia de la OIC de mejorar la calidad y acumular información. Es importante, sin embargo, definir el alcance del proyecto en cuanto al número de beneficiarios. Recomendado	Este proyecto tiene un buen objetivo, el de que proporciona educación a las mujeres con miras a mejorar la calidad del café. Recomendado	Recomendamos que este proyecto se mantenga en tramitación, dado que confiere poderes y los objetivos que establece son importantes. Recomendado	Se recomendó por unanimidad que este proyecto se mantenga en tramitación.
6. Calidad, sustentabilidad y trabajo en red para mejorar la competitividad del sector cafetalero de Veracruz, México	Sin más comentarios. No recomendado	Este proyecto es interesante y tiene potencial para ser desarrollado. Permitirá a los productores mexicanos generar mejores ingresos de los que obtendrían con el material en bruto. Recomendado	Recomendamos que este proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	La mayoría del Grupo de Tarea recomendó que se eliminase este proyecto de la tramitación.
7. Promoción de un sector cafetero sostenible en Burundi	Sin más comentarios. No recomendado	Este proyecto tiene buenas posibilidades de éxito. Por ejemplo, el enfoque de tener una producción más intensiva debería aumentar los niveles de productividad. Recomendado	Es un proyecto a largo plazo y el costo es enorme, lo que podría requerir cofinanciación y contribuciones de contrapartida. No recomendado	La mayoría del Grupo de Tarea recomendó que se eliminase este proyecto de la tramitación. No obstante, la ejecución de este proyecto ya empezó, se eliminará de la tramitación.

Nombre del proyecto	Respuesta 1	Respuesta 2	Respuesta 3	Recomendación
8. Incentivos económicos para sistemas agroforestales de producción de café en Costa Rica	Sin más comentarios. No recomendado	Este proyecto tiene un buen enfoque social y ambiental, que aborda problemas de tráfico de drogas en América Central. Recomendado	Este es un buen proyecto, pero no estamos convencidos de que tendría un estímulo directo en los ingresos de los agricultores. Aconsejamos que este proyecto sea financiado directamente por el Fondo Nacional de Financiamiento Forestal de Costa Rica (FONAFIFO) o que se revise para que encaje en los nuevos criterios del FCPB. No recomendado	La mayoría del Grupo de Tarea recomendó que se eliminase este proyecto de la tramitación.
9. Aportación de crédito sostenible para la financiación del producto final de las cadenas de valor del café en Kenya, Tanzania y Uganda	Si este proyecto es actualizado, dado que se formuló en 2012, se propone que se mantenga en tramitación, dado el éxito del proyecto piloto, porque tiene un programa de financiación para el sector cafetero, dadas las dificultades que tienen los productores para tener acceso al sector financiero privado. Recomendado, con revisiones	Este proyecto tiene un enfoque interesante, pero habría que definir programas paralelos. No recomendado	Este es un proyecto muy bueno y aconsejamos que se revise para que se ajuste a la nueva forma/criterios del FCPB. Debería también arreglarse la financiación para que hubiese cofinanciación del proyecto. No obstante, recomendamos que el proyecto se mantenga en tramitación, siempre que se satisfagan las condiciones mencionadas. Recomendado, con revisiones	Hubo mayoría a favor de recomendar este proyecto para revisión.
10. Mecanismos financieros para la producción sostenible de café en Colombia y Honduras	Este proyecto deberá mantenerse en tramitación, dado que se formuló en 2012 y aprobó el examen técnico del SVR y del Consejo. Recomendado	Este proyecto es totalmente factible, en especial en el caso de Colombia. Recomendado	Aconsejamos que este proyecto sea revisado para que se ajuste a los nuevos criterios del FCPB, dado que el proyecto ha hecho adecuada provisión en cuanto a cofinanciación y financiación de contrapartida. Recomendamos, sin embargo, que el proyecto se mantenga en tramitación, siempre que se satisfagan las condiciones mencionadas. Recomendado	Hubo unanimidad en el Grupo de Tarea a favor de que se mantenga este proyecto en tramitación.

Nombre del proyecto	Respuesta 1	Respuesta 2	Respuesta 3	Recomendación
11. Adaptación al cambio climático en tres países de la región de PROMECAFE (Costa Rica, Guatemala y Honduras)	Recomendamos que este proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	Estamos a favor de este proyecto. Este proyecto debería recibir apoyo financiero para generar información científica que pueda ayudar en futuras decisiones relacionadas con el desarrollo del cultivo de café en países vecinos, dado que este proyecto está encaminado a identificar posibles nuevas superficies de plantación en las que se pueda obtener café de alta calidad, lo que tendría un impacto directo en el medio ambiente. Recomendado	Recomendamos que este proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	Hubo mayoría a favor de eliminar este proyecto.
12. Estudio de la sostenibilidad de la cadena de oferta de café en el marco de la adaptación y mitigación del cambio climático usando la evaluación del ciclo vital (LCA)	Recomendamos que este proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	Estamos interesados en este proyecto. Podría producir resultados vinculados a impactos en el medio ambiente e identificación de posibles métodos de mitigación en los procesos. Recomendado	Recomendamos que se elimine este proyecto de la tramitación. No recomendado	Hubo mayoría a favor de eliminar este proyecto.
13. Aplicación de modelo de control de plagas y buenas prácticas agrícolas en distintas zonas productoras de café de Indonesia	Recomendamos que este proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	Estamos interesados en este proyecto. Estamos interesados en tener estudios que demuestren distintos métodos de manejo de las plagas y analicen cuáles son los más apropiados para la realidad del país. Recomendado	Este es un buen proyecto y aconsejamos que los solicitantes lo revisen para ajustarlo a los criterios del FCPB. Además la OIC debería buscar cofinanciación y la cantidad asignada para financiación de contrapartida debería ser aumentada. Recomendamos, sin embargo, que se mantenga este proyecto en tramitación. Recomendado, con revisiones	No hubo mayoría en cuanto a este proyecto, pero se recomienda que se revise y vuelva a ser presentado.

Nombre del proyecto	Respuesta 1	Respuesta 2	Respuesta 3	Recomendación
14. Mejora del procesamiento y acceso al mercado del café africano	Recomendamos que este proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	No recomendado	Este es un proyecto muy bueno y aconsejamos que se revise y se presente, con las directrices sobre las cuestiones bien afinadas, para examen por el FCPB. Además el monto del proyecto deberá ser revisado y deberá hacerse provisión para financiación de contrapartida. Recomendado	Hubo mayoría a favor de eliminar este proyecto.
15. Mejora del potencial de la producción de café gourmet Robusta en Uganda, Tanzania y Angola	Recomendamos que este proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	Estamos interesados en este proyecto. La producción actual de café Robusta y su proyección está siendo dedicada a industrialización, pero tener nuevas opciones para el posicionamiento del producto en el mercado podría ser de interés para los productores. Recomendado	Recomendamos que este proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	Hubo mayoría a favor de eliminar este proyecto.
16. Conservación y uso sostenible de los recursos genéticos del café en una perspectiva mundial	Recomendamos que este proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	Esta propuesta debería continuar en la tramitación del Comité de Proyectos, dado que es importante notar que deberían apoyarse propuestas encaminadas a la conservación de valores genéticos. Recomendado	Recomendamos que este proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	Hubo mayoría a favor de eliminar este proyecto.

Nombre del proyecto	Respuesta 1	Respuesta 2	Respuesta 3	Recomendación
17. Aumento de los ingresos de los caficultores de Viet Nam mediante una mayor eficiencia en el cultivo y gestión de la calidad	Recomendamos que este proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	Se espera que este proyecto siga en tramitación, por ser el mejor proyecto propuesto, con una metodología evolutiva más clara y mejor rastreo. No obstante, deberá tenerse en cuenta que este proyecto ya fue aprobado por el Consejo, pero, dado que Viet Nam no es miembro del FCPB, no puede beneficiarse de su financiación. Recomendado	Este es un buen proyecto en cuanto a aumentar la capacidad de ganar dinero de los agricultores, pero deberá ponerse en suspenso, dado que el país está en proceso de regularizar su afiliación al FCPB, después de lo cual debería volverse al proyecto. Ya se estableció el canal de buscar financiación alternativa con el Banco Asiático de Desarrollo y debería continuarse hasta que se regularice la afiliación. Recomendamos que el FCPB siga animando a Viet Nam a que regularice su afiliación para que pueda contar con los requisitos necesarios para beneficiarse del proyecto. Sin embargo, si han dejado en claro que no están dispuestos a afiliarse al FCPB, entonces el proyecto debería ser eliminado de la tramitación. Recomendado, con comentarios	El Grupo de Tarea estuvo dividido sobre este proyecto, pero animó a Viet Nam a que pensase en incorporarse al FCPB, en cuyo caso recomendaría que se mantuviese en tramitación.
18. Aumento de la seguridad de ingresos de los caficultores en pequeña escala de Malawi y Tanzania mediante la diversidad sostenible de los productos básicos	Recomendamos que este proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	No recomendado	Este es un proyecto muy bueno y debería mantenerse en tramitación para que la OIC buscase fuentes alternativas de financiación, dado que no encaja en los requisitos de financiación del FCPB en estos momentos. La diversificación es un buen instrumento para mantener a los agricultores mejor preparados frente al riesgo de los precios y aumentar los ingresos en las épocas de escasez, para lo cual la OIC y otras organizaciones animaron a los países productores a aplicarla. Recomendamos que la OIC mantenga este proyecto y busque financiación alternativa de organismos tales como el Banco Africano de Desarrollo o el Banco Afrexim. Recomendado	Hubo mayoría a favor de eliminar este proyecto.

Nombre del proyecto	Respuesta 1	Respuesta 2	Respuesta 3	Recomendación
19. Estudio del potencial para establecer Bolsas de productos básicos y otras formas de mercado en África Occidental	Recomendamos que este proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	No recomendado	Recomendamos que este proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	El Grupo de Tarea recomendó por unanimidad que este proyecto sea eliminado de la tramitación
20. Proyecto café sostenible Trifinio	Recomendamos que este proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	No recomendado	Recomendamos que este proyecto sea eliminado de la tramitación. No recomendado	El Grupo de Tarea recomendó por unanimidad que este proyecto sea eliminado de la tramitación.
21. Manejo integrado de la Broca del Café como Componente de Calidad y Sostenibilidad de la Caficultura Mesoamericana	Estos proyectos fueron presentados entre 2000 y 2008, pero no fueron actualizados, lo que hace imposible saber si son aún necesarios y factibles. No recomendado	No recomendado	Aunque el proyecto no se ajusta a los nuevos criterios del FCPB, la contribución de los países beneficiarios podría acelerar el proyecto al tiempo que se buscara un nuevo organismo financiero. El proyecto fue propuesto en 2008, en comparación con otros que llevan 12 años sometidos a consideración. En vista del compromiso de un 60% de la financiación que hicieron los países beneficiarios y el hecho de que el proyecto no es tan antiguo como los otros, recomendamos que continúe en tramitación. Recomendado	Hubo mayoría a favor de eliminar este proyecto.
22. Renovación de la colección internacional de café del CATIE	Estos proyectos fueron presentados entre 2000 y 2008, pero no fueron actualizados, lo que hace imposible saber si son aún necesarios y factibles. No recomendado	No recomendado	Este proyecto es relevante, dado que tiene que ver con el germoplasma, que es de importancia crucial para el desarrollo sostenible del sector cafetero. Pero, a pesar de su importancia para el sector cafetero, dado que el proyecto no fue vuelto a presentar al FCPB, no podemos recomendar que continúe, a no ser que la OIC pueda garantizar financiación. No recomendado	Hubo mayoría a favor de eliminar este proyecto.

Nombre del proyecto	Respuesta 1	Respuesta 2	Respuesta 3	Recomendación
23. Mejora y diversificación de la producción de café de los pequeños cultivadores en América Central	Estos proyectos fueron presentados entre 2000 y 2008, pero no fueron actualizados, lo que hace imposible saber si son aún necesarios y factibles. No recomendado	Este proyecto tiene un buen objetivo, el de que diversifica la producción de café para reducir la pobreza Recomendado	Este proyecto fue aprobado por el Consejo Internacional del Café en 2002, pero el FCPB solicitó dos veces que se revisase. Teniendo en cuenta el hecho de que el proyecto no consiguió la aprobación del FCPB para financiación y que la fecha de la presentación fue ya hace 12 años, no podemos recomendar que siga en tramitación. No recomendado	Hubo mayoría a favor de eliminar este proyecto.
24. Aumento del uso del germoplasma del café en una perspectiva africana	Estos proyectos fueron presentados entre 2000 y 2008, pero no fueron actualizados, lo que hace imposible saber si son aún necesarios y factibles. No recomendado	No recomendado	Este proyecto tiene mucha pertinencia debido a la importancia del germoplasma en el sector cafetero, pero, sin ninguna fuente de financiación y teniendo en cuenta que fue propuesto por primera vez en 2000, y que pasaron nueve años desde su fecha de conclusión, será difícil recomendar que continúe en tramitación. No recomendado	El Grupo de Tarea fue unánime en recomendar que este proyecto sea eliminado de la tramitación.
25. Gestión del riesgo de los precios del café en África Oriental y Meridional	Estos proyectos fueron presentados entre 2000 y 2008, pero no fueron actualizados, lo que hace imposible saber si son aún necesarios y factibles. No recomendado	Este proyecto tiene un buen objetivo, que es proporcionar un buen marco de gestión del riesgo para facilitar mejores ingresos a los caficultores. Recomendado	Este proyecto tiene mucha importancia para los países beneficiarios en vista de la volatilidad de los precios de los productos básicos, incluido el café. No obstante, la aprobación y ejecución de este proyecto han estado paradas 14 años y el FCPB ha revisado sus criterios de concesión de crédito a instituciones lucrativas. En vista del largo período de inactividad en la ejecución del proyecto y la incertidumbre en cuanto a la financiación del proyecto, no podemos recomendar que continúe en tramitación. No recomendado	Hubo mayoría a favor de eliminar este proyecto.

OBSERVACIONES ADICIONALES ACERCA DE LOS PROYECTOS DE LA OIC

Recomendaciones acerca de los proyectos

- Los proyectos recomendados son pertinentes a la estrategia de desarrollo del café de la OIC, dado que el principal objetivo de la Organización es proteger y mejorar el sector cafetero, aumentando los ingresos de los agricultores y de ese modo reduciendo la pobreza en los países productores.
- Hay auténtico interés en la ejecución de estos proyectos, teniendo en cuenta que el sector cafetero de todo el mundo ha experimentado períodos críticos en términos de producción debido al ataque de roya y al cambio climático, cuestiones que podrían cambiar las necesidades de los países Miembros de la OIC.

La situación actual del mercado

- La situación actual del mercado indica un exceso de demanda con respecto a la oferta, debido al aumento en la demanda de las economías emergentes, así como a la sequía en Brasil y el anticipado El Niño. En vista de todo ello, se aconseja que continúen los proyectos recomendados.
- Los efectos del cambio climático (positivos o negativos) son cada vez más evidentes en los productos agrícolas.

Prioridades de los donantes

- Los donantes otorgan prioridad e importancia para financiación a los problemas ocasionados por plagas, por la importancia que ello tiene en el sector cafetero. La broca del fruto del café podría devastar una plantación y reducir drásticamente el nivel de producción de los cafetales en los países afectados.

Generación de beneficios

- Algunos proyectos no generan beneficio directamente para los países, pero serán rentables para los agricultores y exportadores, que serán los beneficiarios directos.
- Algunos proyectos no tienen participación directa del sector privado, aun cuando el principal beneficiario es ese sector.