



Communication du Directeur exécutif

1. Le Directeur exécutif présente ses compliments aux Membres de l'Organisation et a l'honneur de les informer de sa décision de résilier le contrat de Mme Marcela Urueña Gómez en tant que Chef des opérations, le vendredi 16 décembre 2016. Monsieur Denis Seudieu, Économiste en chef, supervisera les travaux de la Division sur une base intérimaire.
2. La prochaine réunion du Groupe de travail sur le Statut et Règlement du personnel aura lieu le 17 janvier 2017 à 14h00. L'ordre du jour provisoire de cette réunion sera distribué sous peu.
3. Il est proposé de tenir la prochaine réunion du Groupe de travail sur l'examen stratégique le même jour à 16h30 (sous réserve de confirmation par le Président du Groupe de travail).
4. L'annexe I contient un rapport intérimaire sur l'examen stratégique. L'annexe II contient l'ordre du jour provisoire de la réunion d'examen stratégique : veuillez communiquer vos suggestions ou commentaires sur l'ordre du jour avant le 13 janvier 2017.
5. L'annexe III contient un rapport de synthèse de la Table ronde sur les statistiques qui a eu lieu à l'OIC le 23 novembre 2016. La prochaine réunion aura lieu en février 2017.
6. L'annexe IV contient les commentaires reçus du Brésil sur le Programme des activités pour 2016/17 (WG-19/16).
7. Comme il a été décidé par le Conseil à sa 117^e session en septembre 2016, pour aider le Conseil à examiner cette question, tout gouvernement Membre souhaitant accueillir la prochaine cinquième Conférence mondiale du Café sur son territoire est invité à soumettre au Directeur exécutif une proposition écrite à cet effet avant le 15 février 2017.

EXAMEN STRATÉGIQUE DE L'OIC RAPPORT DE SITUATION

Contexte

1. À sa 115^e session en septembre 2015 qui s'est tenue à Milan (Italie), le Conseil international du Café a adopté la résolution 457 qui appelle à un examen stratégique des activités entreprises par l'Organisation internationale du Café.

2. Le but de l'examen stratégique est d'évaluer, en étroite consultation avec les Membres du Groupe de travail, les autres Membres de l'OIC et le Secrétariat, l'axe stratégique et les priorités de l'Organisation et leur mise en œuvre, et de proposer des axes d'amélioration.

3. Pendant l'année caféière 2015/16, le Secrétariat a procédé à la première phase de l'examen stratégique. Le processus a été facilité par SustainAbility, un cabinet conseil, et comprenait une importante étude documentaire, un processus de consultation multipartite global et une comparaison avec les autres organes internationaux de produits basés à Londres. Les résultats de la première phase figurent dans le rapport de l'examen stratégique qui comprend des recommandations sur les buts stratégiques et les actions prioritaires à mettre en œuvre par l'OIC pour accomplir sa mission telle qu'elle est définie dans l'Accord international sur le Café.

4. À sa session de septembre 2016, le Conseil a approuvé les recommandations de l'examen stratégique, y compris les buts stratégiques spécifiques. Conformément aux recommandations, l'OIC devrait se concentrer sur :

- a) La fourniture de données de classe mondiale et leur analyse de façon à informer les décideurs politiques et l'industrie.
- b) L'utilisation de son pouvoir de mobilisation pour fournir une instance de dialogue au sein des secteurs public et privé et entre eux.
- c) La facilitation des projets et programmes de développement à travers des partenariats public-privé et d'autres moyens

Les progrès réalisés pendant l'année caféière 2016/17

5. Avec l'approbation des recommandations du Conseil, la première phase (conceptuelle) est conclue et la deuxième phase commence (mise en œuvre). L'objectif de cette phase est d'identifier et de décrire les étapes nécessaires pour permettre à l'Organisation d'atteindre les buts définis dans l'examen stratégique. Les résultats de la première année de la phase de mise en œuvre seront donnés dans un Plan d'action

quinquennal révisé. Ce document contiendra des activités concrètes, des échéanciers et une estimation des besoins budgétaires. Le plan d'action quinquennal révisé sera présenté pour approbation par le Conseil à sa 119^e session.

6. Compte tenu de la complexité et de l'étendue des tâches liées à la mise en œuvre des recommandations formulées pendant l'année caféière 2016/17, le Secrétariat a décidé de réaliser les travaux selon trois sous-stratégies distinctes :

i. Données et analyse

7. Le but de cette stratégie est d'identifier les moyens d'améliorer la capacité de l'OIC à collecter, analyser des données et à diffuser des résultats. Le Secrétariat examine actuellement le processus de collecte de données en vue d'accroître la qualité des données brutes reçues. À cette fin, le 10 novembre un atelier avec un cabinet spécialisé a eu lieu dans les locaux de l'OIC. Les prochaines étapes comprennent la définition des ressources (compétences, logiciel, matériel) nécessaires pour accroître l'efficacité du traitement des données et élargir la portée de l'analyse économique.

ii. Participation des Membres et des tiers

8. L'objectif de cette stratégie est d'identifier les mesures concrètes que le Secrétariat doit prendre en vue d'accroître la participation des Membres et des tiers pour renforcer l'OIC en tant qu'instance de discussion des questions liées au café entre les Membres et avec le secteur privé. Une activité fondamentale, qui est actuellement en cours, est l'analyse comparative avec d'autres organisations afin d'identifier les meilleures pratiques pertinentes pour l'OIC.

iii. Partenariats de projets de mise en valeur et promotion

9. Le but de cette stratégie est d'établir une feuille de route afin de permettre à l'OIC de mettre en place des partenariats efficaces avec d'autres organisations et bailleurs de fonds en vue de faciliter les projets et les programmes de promotion et de mise en valeur. Les actions spécifiques menées actuellement définissent le rôle de l'OIC dans le domaine des projets (par exemple, accroître la visibilité du secteur du café par rapport aux donateurs et aider les pays à élaborer des propositions) et la promotion de la consommation, et une évaluation des besoins pour établir les besoins en ressources.

10. Les trois stratégies couvrent un horizon de planification de cinq ans. Un large calendrier des travaux prévus dans le cadre de l'examen stratégique de l'année caféière 2016/17 est

présenté ci-dessous. Les trois sous-stratégies entrent dans le cadre de l'activité 1. Les résultats des sous-stratégies (ensemble des activités, calendrier, budget et indicateurs clés de performance) permettront d'établir le plan d'action quinquennal.

11. Il est prévu que les travaux sur les sous-stratégies soient achevés d'ici mars 2017. Cela permettra au Groupe de travail d'examiner les principaux résultats au cours de la 118^e session du Conseil et fournira des orientations pour appuyer le travail futur du Secrétariat.

12. Il est suggéré qu'un projet de plan d'action quinquennal soit présenté au Groupe de travail lors d'une réunion en juin 2017. Après avoir intégré les commentaires des Membres, un document final sera présenté au Groupe de travail pour approbation avant la 119^e session du Conseil où l'approbation finale sera envisagée.

Chronologie de l'examen stratégique de l'OIC (année caféière 2016/17)

Activité	Octobre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre
1. Élaborer 3 sous-stratégies (Données et analyse, Participation des Membres et des tiers, Partenariats de projets de mise en valeur et promotion) pour informer le plan d'action quinquennal (<i>Résultat : ensemble des activités proposées, calendrier, budget et indicateurs clés de performance</i>)												
2. Production du plan d'action quinquennal (<i>Résultat : Projet de document y compris activités, calendrier, budget, indicateurs clés de performance</i>)												
3. Intégration des observations et finalisation du plan d'action quinquennal (<i>Résultat : Document y compris activités, calendrier, budget, indicateurs clés de performance</i>)												
4. Intégration des observations dans le plan quinquennal pour approbation à la 119 ^e session du Conseil (Résultat : Document final)												
Présentation du rapport de situation au Groupe de travail (verbal)				X		X			X			X

Working Group on the Strategic Review of the ICO8th Meeting

17 January 2017

London, United Kingdom

Draft Agenda

Item	Document
1. Draft Agenda – <i>to adopt</i>	WG-18/16
2. Report of the meeting of the Working Group on the Strategic Review of the ICO held on 19 September 2016 – <i>to approve</i>	WG-17/16
3. Update on the Strategic Review – <i>to consider</i>	verbal
4. Programme of activities 2016/17 – <i>to consider</i>	WP-Council 265/16 Rev. 4 WG-19/16
Document WG-19/16 contains comments received from Brazil on the Programme of Activities for 2016/17.	
5. Other business – <i>to consider</i>	verbal

RAPPORT DE LA TABLE RONDE SUR LES STATISTIQUES 23 NOVEMBRE 2016

I. Contexte

La Table ronde sur les statistiques de l'OIC a été créée en mai 2013, avec des analystes experts du secteur du café pour examiner les statistiques du café, et a été officialisée par le Conseil en mars 2014. Elle a tenu huit réunions trimestrielles, la dernière en février 2015. Elle a été créée dans le but d'améliorer les statistiques de l'OIC pour en faire une référence pour la communauté internationale du café, à la suite d'un exercice similaire qui a été mené par l'Organisation internationale du cacao (ICCO).

II. Résumé de la réunion

La Table ronde sur les statistiques de l'OIC s'est réunie le 23 novembre 2016 à 14h30, avec sept experts du secteur du café. L'ordre du jour portait sur les statistiques du café des six premiers pays producteurs : Brésil, Viet Nam, Colombie, Indonésie, Éthiopie et Inde.

Les participants ont reçu un modèle des données requises pour la réunion (production, consommation, importations, exportations et stocks pour les dix dernières campagnes) et ont été invités à soumettre leurs propres chiffres. Ces chiffres ont ensuite été résumés et partagés de façon anonyme avant la réunion.

Pendant la réunion, il a été convenu que la série la plus importante sur laquelle il convenait de se concentrer serait les exportations nettes. Ce domaine est celui où l'OIC peut ajouter le plus de valeur en fournissant des données fiables.

Le groupe a discuté des principales différences et incohérences entre les chiffres de l'OIC et ceux des experts. Les résultats de cette discussion sont considérés comme confidentiels au sein de la réunion mais seront incorporés par le Secrétariat lors de la prochaine révision du Bulletin statistique trimestriel de l'OIC de janvier 2017.

La prochaine réunion de la Table ronde sur les statistiques est prévue pour le mercredi 8 février à 14h30. Lors de cette réunion l'admission de nouveaux membres à la Table ronde d'experts sera également discutée. En prévision de cette réunion, le Secrétariat publiera son bilan actualisé offre/demande et demandera des chiffres similaires sur tableurs pour l'Amérique centrale pour discussion lors de la réunion.

Working Group on the Strategic Review of the ICO
8th Meeting
17 January 2017
London, United Kingdom

**Comments received from Brazil on the
Programme of Activities for the Organization
for 2016/17 (document WP-Council 265/16
Rev. 4)**

General comment: The Programme of Activities should be enriched by more details. The points below are the main examples of that, but there are other elements of the ICO's intentions that could be better illustrated by going into the detail of the actions.

Goal 1, Objective 1, Action Step 4: Details about Statistics Roundtable: Who are the participants? When were the last meetings? Who are the statistical experts?

ICO Reply: The Statistics Roundtable is attended by ICO staff and statistical experts who have been advising the Secretariat. The Statistics Roundtable was formalised by the Council in March 2014 and was supposed to meet on a quarterly basis. However, the last meeting took place on 23 November 2016 following consultations with Members to ensure that everyone agreed on the way forward.

Goal 1, Objective 1, Action Step 5: Topics covered by the studies? This would allow Members to make their choices of relevant topics. Could Members be presented with a choice of two out of four studies?

ICO Reply: the Secretariat will prepare the following Studies in coffee year 2016/17:

- ❖ **Assessing the economic sustainability of coffee growing** (revised version of document [ICC-117-6](#));
- ❖ **The impact of coffee price volatility**
The Secretariat has chosen these 2 studies against the background of the current debates about coffee growing challenges. For coffee year 2017/18 it is recommended that Members will be asked to suggest topics for future studies, but the Secretariat will continue to address topical issues in the coffee sector.

Unfortunately, it will not be possible for the Secretariat to undertake more than the above mentioned two studies due to all the work that needs to be accomplished in order to prepare the three strategies outlined in the Programme of Activities 2016/17. However, the

Secretariat thanks Brazil for its comments on this matter and will endeavour to include a choice of studies for Members' consideration in all future Programmes of Activities starting coffee year 2017/18.

Goal 1, Objective 2, column of potential challenges, costs involved in "Obtaining outside expertise on collection, analysis and dissemination systems". More details are required. What type of outside expertise? Who is being considered?

ICO Reply: As part of the strategic review process, the Secretariat will produce three separate strategies. The Data Strategy has a strong technical component, which, in the view of the Secretariat, may require assistance from specialised consultants. It is likely that the costs of engaging this consultant to assist the Secretariat with specific tasks will be covered from within the normal operations budget of the Programme of Activities for coffee year 2016/17.

Goal 2, Objective 1, Action Step 4 & 5: Where are the seminars going to be held? More details are required. When? Where? Who is participating from the ICO and other organisations?

ICO Reply on Action Step 4: Similar seminars on Rules on Statistics were held in the past in Ghana (2009), Vietnam (2010) and Kenya (2011). However, in line with the Programme of Activities, the Secretariat will be conducting a Seminar on compliance with the ICO's Rules of Statistics during the 118th Session in London and the 119th Session in Côte d'Ivoire open to all designated statistical contacts. The seminar in Côte d'Ivoire will focus on statistical compliance in African countries.

ICO Reply on Action Step 5: Coffee Sessions in collaboration with SCAE are organised in-house. The Secretariat sends an email to inform Members of this event.

Goal 2, Objective 1, Action Step 6: Details about the missions? Where are these missions going to be? What is the objective of each mission?

ICO Reply: Regular missions are carried out by the Executive Director or staff members to Member countries. These missions can either follow an invitation from the Member country, or be planned by the Secretariat in the light of operational requirements.

Goal 2, Objective 1, Action Step 9: 'National and world coffee events'. Details of these events and national coffee institutions involved? This would allow necessary preparations. When? Where? Who participates?

ICO Reply: Coffee related events take place in a number of Member and non-member countries. For example, these can be meetings of coffee associations (NCA, WCLF) or other industry events. When invited to participate, the Executive Director may attend or send a senior staff member. Participation can be either upon invitation or when identified by the Secretariat as operationally relevant. These events are not normally known early in advance and the ICO's participation is in line with the normal operating budget. The Executive Director uses this opportunity to advocate the relevance of the ICO and confirm the support of the Organization to its Member countries.

The Secretariat may also attend as observer the meetings of potential donor institutions, including UNCTAD, the Common Fund for Commodities (CFC), The World Bank, African Development Bank Group (AfDB), Asia Development Bank (ADB), Inter-American Development Bank (IADB).