



INTERNATIONAL COFFEE ORGANIZATION  
ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL CAFÉ  
ORGANIZAÇÃO INTERNACIONAL DO CAFÉ  
ORGANISATION INTERNATIONALE DU CAFÉ

ICC 106-14

16 mars 2011  
Original: anglais

F

Conseil international du Café  
106<sup>e</sup> session  
28 – 31 mars 2011  
Londres, Royaume-Uni

**Candidature au poste de directeur exécutif**

**Soumise par l'Inde**

## Contexte

1. Conformément aux procédures de nomination d'un directeur exécutif permanent qui ont été approuvées par le Conseil à sa 105<sup>e</sup> session du 21 au 24 septembre 2010 (voir le document ICC-105-22), le Gouvernement indien a l'honneur de présenter la candidature de M. G.V. Krishna Rau au poste de directeur exécutif, accompagnée de son curriculum vitae.

2. Les procédures prévoient que le Conseil passe en revue la liste des candidats dont les noms auront été soumis avant la date limite du 15 mars 2011 et que, le cas échéant, il peut décider de créer un comité de présélection. Ce comité de sélection examinerait la liste des candidats et recommanderait au Conseil cinq candidats maximum qui seront invités à la session de septembre 2011 à présenter leur candidature. Si le comité de présélection est jugé nécessaire, son rapport et sa recommandation seront distribués aux Membres le 30 juin 2011 au plus tard. Les Membres qui souhaiteraient formuler des observations sur les recommandations du comité de présélection devront le faire par écrit avant le 31 juillet 2011 au plus tard. A l'issue de la présentation des candidats à la session du Conseil de septembre 2011, le Conseil délibèrera et se prononcera sur la nomination du directeur exécutif.

## Mesure à prendre

Le Conseil est invité à examiner ce document.

**GOUVERNEMENT DE L'INDE**  
**MINISTÈRE DU COMMERCE ET DE L'INDUSTRIE**

15 mars 2011

M. José Sette  
Directeur exécutif par intérim  
Organisation internationale du Café  
22 Berners Street  
Londres W1T 3DD  
Royaume-Uni

Cher Monsieur Sette,

Le Ministère du commerce et de l'industrie (Département du commerce) présente ses compliments à l'Organisation internationale du Café (OIC) et a l'honneur de l'informer que le Gouvernement indien a officiellement approuvé la candidature de Monsieur G.V. Krishna Rau, IAS (ancien Président du *Coffee Board of India*) au poste de directeur exécutif de l'Organisation internationale du Café.

Je joins à la présente le *curriculum vitae* de notre candidat, Monsieur G.V. Krishna Rau, pour examen par le Conseil international du Café.

Veuillez agréer, Cher Monsieur Sette, les assurances de ma haute considération.

(signé)            Le Directeur  
                         Mangat Ram Sharma

**GOGINENI VENKATA KRISHNA RAU, IAS**

HIG - 319, 15th Cross, 5th Main, RMV II Stage, New BEL Road, Bangalore, 560094 INDE		Data de naissance: 30 Juillet 1954  Portable : +91 9972999908 Bureau : +918022256030 Domicile +918023416266  Courriel : gvkrishnarau@gmail.com
---	---	--

**ÉDUCATION**

Université Osmania, Hyderabad (Inde) 1977, Master en géologie

**PARCOURS PROFESSIONNEL**

**Mai 2010 à ce jour**

**Secrétaire principal auprès du Gouverneur de Karnataka, Bangalore (Inde)**

Aide son Excellence le Gouverneur de Karnataka à s'acquitter de ses responsabilités constitutionnelles et réglementaires. Ces fonctions incluent la connaissance et la compréhension des principes du droit constitutionnel, l'application de la jurisprudence aux problèmes émergents et la coordination avec le Gouvernement de l'État.

**Mai 2005 à mai 2010**

**Président**

**Coffee Board, Gouvernement indien, Bangalore (Inde)**

En tant que Président du Coffee Board, je faisais office d'ami, de philosophe et de guide auprès de l'industrie du café en Inde. J'ai œuvré au renforcement de la chaîne de valeur au moyen de méthodes et d'initiatives durables et axées sur le marché, notamment un appui aux caféiculteurs en matière de services de recherche et de vulgarisation, un appui au développement pour faciliter l'amélioration des pratiques en exploitation et post-récolte afin d'améliorer la productivité et la qualité du café ; l'encouragement de l'industrie à adopter la valorisation et à investir dans les technologies de transformation et la facilitation de la coopération internationale en matière de recherche sur le café et de promotion et mise en valeur du marché du café pour assurer une croissance durable de l'industrie du café. L'accent mis sur les petits caféiculteurs et les caféiculteurs tribaux était dans le droit fil des OMD. Quelques initiatives et réalisations importantes :

- Distribution de plus de 12 millions de plants de café aux caféiculteurs nécessiteux, la première année (2005/06), pour les aider à combler le vide créé par les pertes causées par le scolyte blanc du tronc les années précédentes. Ce vide n'a pas été comblé.

- J'ai mis 20 000 hectares de terres dégradées en caféiculture en faisant pousser des arbres d'ombrage puis en plantant des caféiers dans des régions tribales éloignées afin de fournir des moyens de subsistance durables à ces populations, en assurant leur formation, en leur fournissant tous les intrants et en coordonnant avec les programmes gouvernementaux de suppression de la pauvreté.
- J'ai mis à disposition un nouveau plant nain, à haut rendement, de qualité élevée et résistant à la rouille, appelé "Chandragiri" puis nous avons mis en place des parcelles de semences sous le contrôle du *Coffee Board* afin de répondre à la demande des caféiculteurs.
- J'ai également été président du sous-groupe pour la préparation du XI<sup>e</sup> plan quinquennal du secteur des plantations. Dans notre rapport, nous avons défini les besoins du secteur du café en doublant les affectations, qui sont passées de 300 crores Rs dans le X<sup>e</sup> plan à 600 crores Rs dans le XI<sup>e</sup> plan (soit 67 millions de dollars dans le X<sup>e</sup> plan et 134 millions de dollars dans le XI<sup>e</sup> plan).
- J'ai encouragé la recherche en matière de méthodes durables et j'ai joué un rôle déterminant dans les recommandations visant à supprimer les méthodes chimiques de lutte contre le scolyte blanc du tronc.
- J'ai encouragé la recherche et la promotion des technologies vertes visant à réduire la pollution due à la transformation dans les exploitations.
- J'ai formulé des programmes d'aide établis sur les besoins afin d'aider le secteur du café en mettant un accent particulier sur les petits caféiculteurs, car 99 % des exploitants de ce pays sont des petits exploitants.
- J'ai encouragé les caféiculteurs à investir dans des mesures d'amélioration de la qualité avec le soutien du gouvernement.
- J'ai organisé tous les ans un concours "Flavour of India" et j'ai encouragé les exploitants à s'engager dans la production de café de qualité. En organisant la finale du concours dans diverses manifestations internationales sur le café de spécialité, j'ai exposé les cafés récompensés aux torréfacteurs de qualité des pays consommateurs.
- J'ai fait la promotion du café indien sur la base de sa qualité sur les marchés d'exportation. J'ai régulièrement fait connaître le Robusta indien lavé sur le marché des États-Unis et j'ai réussi à le faire pénétrer sur le marché des cafés de spécialité.
- J'ai introduit des incitations à mettre en place de nouvelles unités de torréfaction et à encourager les exportations de café à valeur ajoutée. La part des cafés à valeur ajoutée dans les exportations totales de café est passée de 19 % à 40 % en cinq ans.
- J'ai porté les exportations de café indien à leur niveau le plus élevé, en volume une année et en valeur deux années.
- J'ai activement encouragé la consommation intérieure de café en tant que pilier du développement d'une industrie indienne durable du café. Pendant cette période, la

consommation de café est passée de 75 000 tonnes à 102 000 tonnes, soit une augmentation de 33,33 % en cinq ans.

- J'ai créé la mascotte "Coffee Swamy" pour les cafés indiens et j'ai diffusé des messages sur le café et la santé ainsi que d'autres messages promotionnels sous l'intitulé "Coffee Gyan" (connaissance du café).
- J'ai produit un court-métrage promotionnel "Coffees of India" avec Coffee Swamy comme personnage principal chargé de faire connaître la diversité des cafés indiens. Ces deux initiatives ont été bien reçues et appréciées par l'industrie.
- J'ai travaillé activement avec les torréfacteurs pour améliorer la qualité du café offert aux consommateurs.
- J'ai joué un rôle déterminant dans l'élaboration du projet sur la rouille des feuilles du caféier et dans son approbation par l'OIC pour financement par le FCPB ; ce projet est mis en œuvre en Inde et dans quatre autres pays africains. J'ai collaboré activement et encouragé la coopération entre nos scientifiques du café et certains pays africains producteurs de café qui font face aux mêmes défis.
- En étroite collaboration avec les caféiculteurs et l'assurance agricole, nous avons mis au point un programme d'assurance contre les précipitations, qui couvre les caféiculteurs contre les risques climatiques, avec la participation des parties prenantes et du gouvernement. Il s'agit d'une première dans le monde des plantations de café.
- Nous avons mis au point un programme d'allègement de la dette du café et obtenu l'approbation du gouvernement pour l'abandon d'une dette cumulée de 362 crores Rs (80 millions de dollars), concernant les petits caféiculteurs, et qui a bénéficié à plus de 95 % des emprunteurs.
- J'ai organisé des festivals internationaux du café en Inde en 2007 et en 2009 qui ont rencontré un grand succès. Dans ces deux manifestations, la conférence et les ateliers ont rassemblé un nombre considérable de participants, de même que l'exposition internationale "IICG Connect", organisée selon les régions de production de café dans le cadre du festival 2009, qui a rassemblé plus de 1600 caféiculteurs enthousiastes. La quasi-totalité des ressources ont été mobilisées par l'industrie (environ 250 000 dollars chaque année).
- J'ai entretenu des liens étroits avec les associations des cafés de spécialité.
- J'ai été élu président du Conseil international du Café en 2007-2008.
- J'ai également été élu président du Comité exécutif de l'OIC en 2008 - 2009. J'ai été membre du Comité exécutif de l'OIC pendant deux ans.
- J'ai participé activement à toutes les réunions de l'OIC pendant cette période. J'ai participé activement aux négociations et contribué à la conclusion de l'Accord de 2007. J'ai également veillé à la signature et à la ratification de l'Accord de 2007 par l'Inde dans les délais prescrits.

- J'ai fait un exposé sur le soutien du gouvernement à l'industrie indienne du café lors de la Conférence mondiale du Café de 2010.
- J'ai publié un document intitulé "Le café : Les défis de la production et de la commercialisation" dans le "India Commodity Year Book 2009", revue sur les produits de base à l'intention des parties prenantes des marchés des produits de base.
- J'ai élargi et j'ai fait connaître dans mon pays la dynamique mondiale du café au moyen de nombreuses visites et d'interactions auprès des parties prenantes de la communauté mondiale du café.
- Ayant dirigé le *Coffee Board*, dont le conseil d'administration comprend 32 membres, y compris trois parlementaires, pendant cinq ans, et l'organisation comprenant quelque 1000 employés dans toutes les disciplines, j'apporterai à l'OIC une expérience précieuse dans le rôle multiple que le directeur exécutif doit jouer.

#### **Février 2004 à mai 2005**

##### **Président-Directeur général**

##### **Fabrique de papier Mysore, Gouvernement de Karnataka, Bangalore (Inde)**

- J'ai contribué à court terme au maintien des opérations
- il s'agit de la plus ancienne fabrique de papier du secteur gouvernemental. J'ai secouru l'entreprise qui était sur le point de succomber. J'ai réussi à renégocier un accord salarial réduisant les salaires de 20 à 10 %.

#### **Janvier 2003 à février 2004**

##### **Directeur exécutif**

##### **Jala Samvardhane Yojana Sangha, Gouvernement de Karnataka, Bangalore (Inde)**

- En tant que chef de projet, j'ai mis en place un réseau important d'ONG et d'organisations communautaires afin d'assurer d'autres moyens d'exécuter les projets de remise en état des réserves d'eau dans les neuf districts de Karnataka souffrant de sécheresse.
- Pendant la première année du "Projet de gestion communautaire des réservoirs" financé par la Banque mondiale, j'ai nommé plus de 35 ONG pour la mobilisation communautaire. Pour une quarantaine de réservoirs, une organisation communautaire, avec représentation des parties prenantes et participation de l'ensemble des villages, a été créée pour élaborer et mettre en œuvre, avec l'aide des ONG spécialisées, les plans de remise en état des réservoirs. Les structures de gestion communautaire des réservoirs ont été élaborées au niveau du village.
- Nous avons motivé les consultants et les villageois pour expérimenter des méthodes d'économie d'eau pour la riziculture dans les réservoirs du projet ; cette méthode est maintenant acceptée et suivie.

**Juillet 2002 à janvier 2003**

**Directeur de projet**

**Karnataka State AIDS Prevention Society, Bangalore (Inde)**

- Contribution à la concentration des efforts de l'État sur les éléments essentiels de la stratégie de lutte contre le sida.
- Sur une courte période de six mois, j'ai mis en place l'organisation et élargi le réseau des centres volontaires de dépistage et d'information, dont le nombre est passé de six à 33, et j'ai mis ces services en place dans tous les districts de l'État.
- De même, j'ai lancé leur programme de prévention de transmission mère/enfant dans tous les hôpitaux du district de l'État en organisant la formation du personnel technique et en mettant en place les structures nécessaires.
- J'ai également lancé 15 nouveaux projets d'intervention ciblée auprès des groupes à risques, par l'intermédiaire d'ONG.

**Avril 2000 à juillet 2002**

**Directeur de projet**

**Projets sur la population indienne et Commissaire, Bien-être et Famille, Gouvernement de Karnataka, Bangalore (Inde)**

- Reprise des deux projets financés par la Banque mondiale, en s'efforçant de rationaliser les systèmes d'exécution.
- En tant que Directeur de projet, j'ai hérité des deux projets financés par la Banque mondiale (IPP8 et IPP9) qui étaient pratiquement arrêtés après quatre ans de mise en œuvre et dont seulement 35 % des travaux avaient été entrepris. La Banque mondiale songeait à les annuler. J'ai mené à bien les deux projets pendant la période restante. Des centres sanitaires et familiaux bien équipés ont été créés dans les nouvelles installations des 17 districts du projet et ont été mis en service, avec des programmes de formation à plein temps. Plus de 1000 centres sanitaires secondaires dotés d'équipements complets ont été installés dans les zones rurales et dotés du personnel nécessaire, dans un temps record.
- J'ai rationalisé les mécanismes de réduction du commerce illégal d'organes dans l'État.
- J'ai mis en place un cadre de partenariat public-privé pour assurer des services de santé publique, en partenariat avec des ONG et des instituts médicaux privés et j'ai confié 17 centres de santé publique aux ONG et aux instituts médicaux, à titre de projet pilote.

**Mai 1998 à avril 2000**

**Commissaire**

**Département de l'alimentation et des approvisionnements publics, Gouvernement de Karnataka, Bangalore (Inde)**

- J'ai assuré le bon fonctionnement du système de distribution publique afin de mettre à la disposition des populations pauvres les produits alimentaires essentiels.
- j'ai décentralisé la question des cartes de rationnement et amélioré la transparence du système de distribution publique.
- J'ai introduit des vérifications de la qualité des produits pétroliers dans les stations-service.

**Juin 1996 à mai 1998**

**Directeur**

**Département du bien-être social, Gouvernement de Karnataka, Bangalore (Inde)**

- J'ai autonomisé les populations les plus défavorisées
- J'ai introduit la mutualisation des fonds affectés aux populations les plus défavorisées dans le cadre de différents départements, afin de permettre leur application aux programmes pilotes du gouvernement axés sur l'irrigation, l'éducation et le logement des populations les plus défavorisées.
- J'ai créé des internats dans tous les districts de l'État pour les enfants des populations les plus défavorisées.
- J'ai assuré le fonctionnement de 300 foyers d'étudiants des populations les plus défavorisées.
- J'ai lancé des programmes de renforcement des capacités pour donner à ces étudiants des connaissances en informatique et améliorer leurs possibilités de trouver un emploi.

**Août 1991 à mai 1995**

**Secrétaire adjoint et Chargé de l'aménagement du territoire**

**Ministère du développement rural, Gouvernement indien, New Delhi (Inde)**

- Expérience de première main de la modification importante d'un système foncier dans la capitale nationale, après 75 ans d'administration de bail.
- J'ai formulé le plan de conversion de bail emphytéotique en nue propriété à Delhi et mis en œuvre les deux premières années où le plus grand nombre de conversions a été accordé. Cela a rassuré de nombreux locataires qui étaient la proie des inspecteurs, pour de petits écarts par rapport aux anciennes règles des baux emphytéotiques.



- J'ai contribué à résoudre le problème de longue date d'Hyderabad House - entre le Gouvernement indien et de gouvernement de l'Andhra Pradesh – en échangeant Hyderabad House contre des terrains vacants dans les environs, en accord avec le gouvernement de l'État.
- J'ai formulé le programme accéléré d'approvisionnement en eau en milieu urbain des petites et moyennes villes du pays.
- J'ai aidé à faciliter le financement par les Japonais du premier projet d'approvisionnement en eau de Bangalore. Aujourd'hui, le soutien du Japon se poursuit pour les projets successifs d'approvisionnement en eau et d'assainissement de la ville de Bangalore.

#### **Avril 1991 à août 1991**

##### **Secrétaire en chef**

##### **Bellary Zilla Panchayat, Bellary, Gouvernement de Karnataka (Inde)**

- J'ai découvert de nombreuses irrégularités dans le département de la conservation des sols du district de Bellary, qui se sont traduites par la mise en accusation de 26 fonctionnaires. Un grand nombre ont été rejetées par la suite.

#### **Mai 1989 à mars 1991**

##### **Commissaire adjoint et Magistrat de district**

##### **District de Dharwad, Dharwad, Karnataka (Inde) (premier district de l'État, actuellement scindé en trois)**

- Le maintien de l'ordre dans un grand district sensible est une condition préalable pour que les citoyens puissent vaquer à leurs occupations.
- J'ai traité avec efficacité et sans incident les problèmes communautaires, les énergiques organisations d'agriculteurs et le Ramasila et Rama jyothe Yatras. L'un des rares districts où la réglementation sur le Ramasila et Ramajyothe Yatras, que j'ai passée, a été sanctionnée par la Haute Cour.
- Organisation efficace de lutte contre la sécheresse.
- J'ai empêché un mécanisme bien organisé qui cherchait à obtenir frauduleusement des exemptions sur des terres déclarées excédentaires en vertu de la Loi sur la limitation de l'aménagement urbain, à Hubli, agglomération de Dharwad.
- J'ai coordonné et assuré toutes les dispositions pour la réussite de la visite du Premier ministre d'alors - Shri Rajiv Gandhi – dans le district.
- J'ai organisé des élections simultanées pour deux circonscriptions du Parlement et 17 circonscriptions de l'Assemblée, sans incident.
- J'ai mené à bien le recensement décennal de 1991 dans le district.
- J'ai réglementé tous les principaux comités du marché agricole du district en tant qu'administrateur.
- J'ai orienté le développement urbain de Hubli – Autorité de développement urbain de Dharwad et Autorité de planification urbaine de Gadag - en tant qu'administrateur.
- J'ai géré la banque centrale coopérative du district, en tant qu'agent spécial.
- J'ai inversé le déficit de la sucrerie coopérative, en tant qu'agent spécial.

**Décembre 1988 à mai 1989**

**Directeur**

**Programmes économiques spéciaux, Département du développement rural et Département Panchayat Raj, Gouvernement de Karnataka, Bangalore (Inde)**

- J'ai géré et suivi la mise en œuvre des programmes de l'État de lutte contre la pauvreté en milieu rural, en mettant l'accent sur les bénéficiaires.

**Novembre 1987 à novembre 1988**

**Contrôleur**

**Métrologie juridique, Gouvernement de Karnataka, Bangalore (Inde)**

- Introduction d'inspections régulières des stations-service dans l'État, jusque-là inconnues dans le département.
- J'ai conduit une mission spéciale, "Enquête sur la section 64", dans le cadre de la Loi sur les sociétés coopératives de 1998, sur le fonctionnement de 98 coopératives de logement à Bangalore. Les résultats de cette enquête ont été un sujet de conversation et sont souvent cités en référence par la Haute Cour et la Cour suprême dans les litiges impliquant ces entreprises depuis plusieurs années. Les conclusions et recommandations ont entraîné des modifications de la Loi sur la réforme agraire et le démantèlement d'un système oppressif d'acquisition de terres pour les sociétés de logement.

**Août 1986 à novembre 1987**

**Secrétaire adjoint**

**Services de santé et de bien-être de la famille, Gouvernement de Karnataka, Bangalore (Inde)**

- Établissement de règles d'admission aux facultés de médecine et de dentisterie de l'État et de règles de recrutement et de soutien du personnel professionnel dans les départements de la santé et d'éducation médicale, et gestion des cadres.

**Janvier 1986 à août 1986**

**Directeur de la commercialisation**

**Société d'alimentation et d'approvisionnement civil de Karnataka**

- J'ai organisé la collecte en temps opportun des produits de première nécessité (comme le riz, le blé, le sucre, l'huile de palme, etc.) dans le cadre du système de distribution publique et j'ai mis ces produits à disposition à des prix équitables, pour distribution aux détenteurs de cartes.
- J'ai également procédé à des interventions sur le marché des légumineuses et du maïs, dans le cadre d'opérations de soutien des prix.

**Septembre 1984 à janvier 1986**

**Commissaire adjoint**

**Subdivision de Chikballapur, District de Kolar, Gouvernement de Karnataka (Inde)**

**Assurer la justice sociale**

- Dans 200 cas, j'ai contribué au transfert de la possession matérielle des terres aux populations les plus défavorisées de la société pour lesquelles de simples ordres avaient été donnés pendant plusieurs années, sans prise de possession effective.
- Dans plus de 80 villages, des acquisitions de terres ont été effectuées pour des lotissements. Presque tous les cas ont été contestés devant la Haute Cour et les décisions ont été maintenues.
- A la suite d'une sécheresse intense, j'ai pris des mesures de première intervention dans tous les villages de la subdivision (6 taluks) afin de fournir un emploi aux plus démunis.
- J'ai maintenu la loi et l'ordre dans toute la subdivision.
- J'ai conduit des élections pour les circonscriptions du Parlement et de l'Assemblée d'État.

**Septembre 1982 à août 1984**

**Intégration dans la Fonction publique indienne (IAS)**

**Stagiaire de l'IAS – Période de formation**

- J'ai reçu les remerciements du Gouvernement indien pour la tenue d'élections dans l'Assam en 1983, dans des circonstances extraordinaires.

**Juin 1978 à août 1982**

**Géologue assistant**

**Relevés géologiques, Shillong, Meghalaya (Inde)**

- J'ai réalisé une cartographie systématique de certaines parties des États de l'Assam et Meghalaya.

**MON APPORT PERSONNEL AU POSTE DE DIRECTEUR EXECUTIF DE L'OIC**

J'apporte 32 ans d'expérience dans le secteur public, dont 5 ans dans le secteur du café, et l'expérience du travail dans divers postes de direction et de formulation des politiques, avec une interface régulière avec les dirigeants politiques, d'une part, et le grand public, d'autre part, et un contact permanent avec le gouvernement à différents niveaux, ainsi que la coordination avec plusieurs départements. En même temps, mon expérience de travail avec les ONG, les organisations communautaires et les organisations internationales a développé mes capacités à travailler avec divers groupes de parties prenantes et m'a aidé à acquérir une perspective mondiale. Les programmes de formation auxquels j'ai assisté périodiquement ont développé mes capacités dans leurs domaines respectifs.

## **FORMATION**

J'ai également reçu une formation en :

- Partenariats public-privé dans la prestation des services municipaux de l'environnement – Institut pour les partenariats public-privé, Washington (États-Unis d'Amérique)
- Gestion des contrats en PPP - Institut pour les partenariats public-privé, Washington (États-Unis d'Amérique)
- Finances publiques - Indian Institute of Management, Bangalore (Inde)
- Financement des infrastructures - Indian Institute of Management, Ahmedabad (Inde)
- Procédures de la Banque mondiale pour les marchés publics - Collège de formation du personnel administratif de l'Inde, Hyderabad (Inde)
- L'OMC et les négociations sur les ADPIC - LBSNAA, Mussoorie (Inde)
- Droit administratif - Faculté de droit de l'Université nationale de l'Inde, Bangalore
- Réchauffement de la planète, les technologies vertes et le commerce du carbone - Institut Tata de recherche sur l'énergie, New Delhi
- L'OMC et le commerce international - Institut indien du commerce extérieur, New Delhi
- Gouvernance électronique - Indian Institute of Management, Bangalore
- Formation en milieu de carrière, avec un accent sur les politiques et les impératifs stratégiques des infrastructures, de la santé, de l'agriculture, de l'OMC, des télécoms, des ressources naturelles, etc. - Indian Institute of Management d'Ahmedabad, Harvard Kennedy School, Cambridge (États-Unis d'Amérique) et IIM Ahmedabad (Inde).

## **FAMILLE**

Marié avec deux filles. Mon épouse est également membre de la Fonction publique indienne (IAS) et occupe actuellement le poste de Directrice générale de la Karnataka Power Transmission Corporation Limited, Bangalore (Inde). Une de mes filles est analyste quantitative et travaille à New York. Ma deuxième fille entre au collège cette année (2011).

## **AUTRES CENTRES D'INTERET**

Lecture, musique, échecs, bridge et cricket et amoureux de la nature.