



INTERNATIONAL COFFEE ORGANIZATION  
ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL CAFÉ  
ORGANIZAÇÃO INTERNACIONAL DO CAFÉ  
ORGANISATION INTERNATIONALE DU CAFÉ

PJ 26/12

30 enero 2012  
Original: inglés

C

Comité de Proyectos/  
Consejo Internacional del Café  
5 – 8 marzo 2012  
Londres, Reino Unido

**Incentivos económicos para sistemas  
agroforestales de producción de café  
en Costa Rica**

### **Antecedentes**

1. En este documento, presentado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), figura el resumen de una nueva propuesta de proyecto encaminada a mejorar la competitividad del café producido en Costa Rica mediante la creación, dentro del Fondo Nacional de Financiamiento Forestal de Costa Rica (FONAFIFO), establecido hace tiempo, de un Pago por Servicios Ambientales (PSA) para sistemas agroforestales de producción de café.
2. La propuesta será remitida al Subcomité Virtual de Revisión para evaluación y será examinada por el Comité de Proyectos en marzo de 2012.

### **Medidas que se solicitan**

Se pide al Comité de Proyectos que examine esta propuesta, así como las recomendaciones del Subcomité Virtual de Revisión y, si procede, recomiende su aprobación al Consejo.

## RESUMEN DEL PROYECTO

- 1. Título del proyecto:** Incentivos económicos para sistemas agroforestales de producción de café en Costa Rica
- 2. Duración:** Dos años
- 3. Localización:** Costa Rica
- 4. Naturaleza del proyecto:** Este proyecto está encaminado a generar, gestionar e intercambiar conocimiento acerca de prácticas de producción sostenible de café que puedan mejorar los ingresos de los agricultores.
- 5. Descripción sucinta:** El objetivo del proyecto es el de mejorar la competitividad del café producido en sistemas agroforestales en Costa Rica mediante la creación, dentro del Fondo Nacional de Financiamiento Forestal de Costa Rica (FONAFIFO), establecido hace tiempo, de un Pago por Servicios Ambientales (PSA) para sistemas agroforestales de producción de café. El proyecto también mejorará la capacidad nacional de evaluación económica de los servicios al ecosistema y se concentrará en la creación de asociaciones internacionales que puedan ayudar a movilizar fondos para el nuevo PSA de los servicios agroforestales del ecosistema cafetero, y en establecer acuerdos de compra duraderos que incentiven la producción de café en sistemas agroforestales.
- 6. Costo estimado total:** US\$2.000.000
- 7. Financiación que se solicita del Fondo:** US\$800.000
- 8. Modalidad de financiación:** Donación
- 9. Cofinanciación:** US\$1.000.000 (FONAFIFO)
- 10. Modalidad de cofinanciación (en efectivo):** Donación del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) ejecutada por medio del PNUD
- 11. Contribución de contrapartida:** US\$200.000 Instituto del Café de Costa Rica (ICAFÉ)

12. **Organismo de ejecución del proyecto (OEP):** Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)
13. **Organismo de supervisión:** Organización Internacional del Café (OIC)
14. **Fecha estimada de inicio:** Noviembre 2012

### **Antecedentes del proyecto**

1. Lo tradicional en Costa Rica era cultivar el café en sistemas agroforestales; sin embargo, el cultivo de café al sol reemplazó rápidamente al producido en esos sistemas. Los productores adoptaron con rapidez las nuevas variedades de cafeto que empezaron a cobrar popularidad en la década de 1980. Esas variedades producen tres veces más café a la luz directa del sol y ahora, por lo tanto, esa práctica se ha generalizado, con la gran consecuencia de que, al hacerlo así, cada año disminuyen los sistemas agroforestales. Más del 50% del café del país se produce ahora en esta forma de monocultivo tecnificado de alto rendimiento, con mínima cobertura de sombra y aplicación intensiva de productos agroquímicos. El cambio a la producción tecnificada de café ha acelerado la erosión del suelo y contribuido a factores negativos fuera de las fincas como la contaminación y sedimentación del agua subterránea y superficial.

2. A pesar del importante servicio al medio ambiente que los cafetales han proporcionado al país, desde el año 2001 se reemplazan cada año 3.898 hectáreas aproximadamente de fincas cafeteras con otros cultivos o usos de la tierra que contribuyen mucho menos en términos de servicios al ecosistema, como el cultivo de piñas, los pastos para ganado, las plantaciones de vegetales y también el desarrollo urbano y residencial. Si se toman en consideración los servicios al ecosistema que proporcionan los servicios agroforestales de producción de café, y el hecho de que el rendimiento económico de café cultivado de ese modo será menor que el rendimiento económico más elevado de los sistemas convencionales que degradan los ecosistemas, es necesario que el país cree nuevos incentivos económicos que puedan estimular la adopción de sistemas agroforestales para el cultivo de café. El PSA ofrece una opción viable para Costa Rica, dado que hace tiempo que esos pagos están establecidos y tienen respaldo institucional adecuado.

3. Los **Planes de PSA** fueron iniciados en 1997 por FONAFIFO para beneficiar a las fincas pequeñas y medianas mediante préstamos u otros mecanismos, con el fin de: i) promover la gestión de los bosques, ii) alentar los procesos de plantación y repoblación forestal, iii) establecer viveros forestales y sistemas agroforestales, iv) rehabilitar zonas de deforestación, y v) usar avances tecnológicos en la industrialización de los recursos forestales. En la actualidad los Planes de PSA movilizan fondos para pagar por los servicios al medio ambiente que proporcionan los bosques, la plantación forestal y otras actividades que fortalecen el desarrollo del sector de recursos naturales.

**MARCO LÓGICO**

Resumen	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones
<p><b>Objetivo general:</b> Mejorar la competitividad del café producido en sistemas agroforestales en Costa Rica.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Se reduce la vulnerabilidad a las variaciones climáticas de las fincas cafeteras y aumento de la captura y almacenamiento de carbono por el sector cafetero en Costa Rica.</li> <li>■ Aumenta la diversidad de ingresos para los productores de café que usan sistemas agroforestales, como resultado del acceso al PSA; se pagan precios con prima por el café certificado, y se crean nuevas fuentes de ingresos para los productores de café en pequeña escala.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Informes estadísticos anuales de ICAFE.</li> <li>■ Estadísticas de almacenamiento de carbono de FONAFIFO.</li> <li>■ Ministerio de Agricultura.</li> <li>■ Informes de FONAFIFO.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Predomina la estabilidad socioeconómica.</li> <li>■ Compromiso político de ayudar al café producido en sistemas agroforestales.</li> </ul>
<p><b>Propósito del proyecto:</b> Crear un PSA para los sistemas agroforestales de cultivo de café en Costa Rica.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ La autoridad nacional (FONAFIFO) a cargo de los Planes de PSA establece un nuevo sistema de pago que beneficia a la producción de café en sistemas agroforestales.</li> <li>■ Aumenta el porcentaje de productores en pequeña escala que adoptan prácticas que fomentan la productividad y la sostenibilidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Informes anuales del proyecto.</li> <li>■ Informes de las organizaciones certificadoras (<i>Rainforest Alliance Certified</i>, Certificado Utz, Código Común para la Comunidad Cafetera (CCCC), Organización de Etiquetado de Comercio Justo (FLO) Internacional, Federación Internacional de los Movimientos de Agricultura Orgánica (IFOAM), <i>US Organic</i>).</li> <li>■ Evaluación de mitad de período e informe final del proyecto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Las condiciones predominantes en el mercado cafetero mundial permanecen estables o mejoran.</li> <li>■ Los consumidores y los grandes compradores siguen dispuestos a pagar precios con prima por el café producido de forma sostenible.</li> <li>■ Compromiso de los agricultores y los exportadores con el proyecto.</li> <li>■ La producción de café en sistemas agroforestales es adaptable al cambio climático.</li> </ul>

Resultados	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Suposiciones
<p><b>1. Acuerdo nacional sobre el método y las disposiciones que se concierten acerca de Planes de PSA para el cultivo de café en sistemas agroforestales.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Una plataforma nacional interinstitucional y de múltiples participantes para determinar la metodología y las disposiciones institucionales y financieras que registrarán los Planes de PSA para los sistemas agroforestales.</li> <li>■ Se calibran las metodologías, los indicadores, el costo y los cálculos financieros estimativos que se proponen basándose en la ejecución de dos planes piloto dentro de zonas agrícolas dedicadas al café en Costa Rica. Se establece oficialmente el PSA en el marco de FONAFIFO.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Resolución administrativa de FONAFIFO.</li> <li>■ Informe sobre la puesta en práctica de la metodología en la zona piloto.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Compromiso político para ayudar a la creación de un PSA para el café producido en sistemas agroforestales.</li> </ul>
<p><b>2. Evaluación económica de los servicios al ecosistema que proporcionan los sistemas agroforestales de cultivo de café.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Número de personal técnico de FONAFIFO y de ICAFE capacitado en el enfoque de análisis de escenario sectorial para la evaluación económica de los servicios al ecosistema que proporcionan los sistemas agroforestales de producción de café. Se publica el estudio: Costo y beneficios del cambio a sistemas agroforestales de producción de café en Costa Rica: evaluación económica de una práctica sostenible en la producción de café.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Informes técnicos de FONAFIFO y de ICAFE.</li> <li>■ Registro de publicaciones del PNUD.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ La metodología que se crea es validada por la comunidad científica y técnica y por el sector cafetero.</li> </ul>
<p><b>3. Fortalecimiento de los sistemas de extensión cafetera para apoyar a los sistemas agroforestales de cultivo de café.</b></p> <p>3.1 Examen de los sistemas de extensión cafetera para apoyar el PSA que proporcionan los sistemas agroforestales.</p> <p>3.2 Creación de material de formación para que los productores de café en sistemas agroforestales puedan tener derecho al PSA.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Número de trabajadores de extensión capacitados para mejorar el conocimiento de los productores acerca de los beneficios que proporcionan al ecosistema los sistemas agroforestales de producción de café, y acerca de las nuevas oportunidades que ofrecen los nuevos Planes de PSA.</li> <li>■ Se capacita a productores de las zonas cafeteras piloto seleccionadas en la adopción de sistemas agroforestales para la producción de café y en los criterios de elegibilidad para los nuevos Planes de PSA.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Informes del servicio de extensión de ICAFE y Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG).</li> <li>■ Nuevo material de formación.</li> <li>■ Informes sobre las reuniones de trabajo en las que se imparte formación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Los agricultores que se enlistan adoptan nuevas tecnologías y prácticas que les permiten acceso al nuevo Plan de PSA.</li> </ul>
<p><b>4. Creación de asociaciones internacionales para apoyar la producción de café en sistemas agroforestales.</b></p> <p>4.1 Obtención de fondos para el PSA a la producción de café en sistemas agroforestales.</p> <p>4.2 Acuerdos de compra duraderos que incentiven la producción de café en sistemas agroforestales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Monto de los fondos obtenidos para el PSA en el plan cafetero.</li> <li>■ Número de nuevas empresas tostadoras de tamaño variado que compran café certificado procedente de sistemas agroforestales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Contabilidad de FONAFIFO.</li> <li>■ Datos comerciales oficiales.</li> <li>■ Informes de compra de los tostadores.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Las instituciones financieras y los compradores de café están interesados en financiar el PSA para asegurar la producción futura de café en sistemas agroforestales.</li> <li>■ Los consumidores y los grandes compradores siguen dispuestos a pagar precios con prima por el café producido de forma sostenible.</li> </ul>

**PRESUPUESTO**

Incentivos económicos para sistemas agroforestales de producción de café en Costa Rica.		Solicitud de donación al FCPB			ICAFÉ	FONAFIFO
Actividades	Aporte	Y1	Y2	Subtotal US\$	CC (en especie)	(Fondo PSA)
<b>Componente 1</b>						
<b>Acuerdo nacional sobre el método y las disposiciones que se concierten acerca de Planes de Pago por Servicios Ambientales (PSA) para el cultivo de café en sistemas agroforestales.</b>						
Análisis de obstáculos institucionales, financieros y de mercado.	Servicios de consultoría	16.000	9,000	25.000		
Establecimiento y facilitación de plataformas y grupos de tarea nacionales.	Facilitadores (2)	12.000	12,000	24.000		
	Costo de lugares de actuación	7.000	7,000	14.000		
Socialización de PSA para el café producido en sistemas agroforestales.	Servicios de redacción, publicación y comunicación	10.000	5,000	15.000	30.000	
<b>Componente 2</b>						
<b>Evaluación económica de los servicios al ecosistema que proporcionan los sistemas agroforestales de cultivo de café.</b>						
Formación en el enfoque de análisis de escenario sectorial para la evaluación económica de los servicios al ecosistema proporcionados por el café producido en sistemas agroforestales para el personal técnico de FONAFIFO y de ICAFÉ.	Servicios de consultoría	20.000	15.000	35.000		
Costo y beneficios del cambio a sistemas agroforestales de producción de café en Costa Rica: Evaluación económica de una práctica de producción sostenible de café.	Servicios de consultoría	18.000	18.000	36.000		
<b>Componente 3</b>						
<b>Fortalecimiento de los sistemas de extensión cafetera para apoyar a los sistemas agroforestales de cultivo de café.</b>						
Examen de los sistemas de extensión cafetera para apoyar el PSA provenientes de sistemas agroforestales.	Servicios de consultoría	25.000	15.000	40.000		
Creación de material de formación para que los productores de café en sistemas agroforestales reúnan los requisitos necesarios para el PSA.	Servicios de consultoría	25.000	15.000	40.000	50.000	
<b>Componente 4</b>						
<b>Creación de asociaciones internacionales para apoyar la producción de café en sistemas agroforestales.</b>						
Obtención de fondos para el Plan de PSA a los servicios agroforestales de producción de café.	Servicios de consultoría	85.000	85.000	170.000		1.000.000
Acuerdos de compra duraderos que incentiven la producción de café en sistemas agroforestales.	Servicios de consultoría	30.000	30.000	60.000	50.000	
<b>Componente 5</b>						
<b>Gestión del proyecto</b>						
Coordinador del proyecto	Servicios de consultoría	54.000	54.000	108.000	50.000	
Asistente de administración	Servicios de consultoría	24.000	24.000	48.000		
Asesor técnico	Servicios de consultoría	30.000	30.000	60.000		
Suministros y material	Suministros y material	5.000	5.000	10.000		
Viajes internos e internacionales	Servicios de viajes	10.000	10.000	20.000		
Evaluación y auditoría	Servicios de consultoría		10.000	10.000	20.000	
<b>Subtotal</b>		<b>371.000</b>	<b>344.000</b>	<b>715.000</b>		
GMS		44.120	40.880	85.000		
<b>Subtotal US\$</b>		<b>415.120</b>	<b>384.880</b>	<b>800.000</b>	<b>200.000</b>	<b>1.000.000</b>
<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO EN US\$</b>	<b>2.000.000</b>					