



Comité des projets
1^e réunion
30 mars 2011
Londres, Royaume-Uni

**Rapport du
Comité virtuel de présélection (CVP)
sur deux propositions de projets
concernant le café**

Contexte

1. Le présent rapport contient les évaluations du Comité virtuel de présélection (CVP) sur les deux propositions de projets ci-après (une nouvelle et une révisée) qui seront examinées par le Comité des projets et le Conseil en mars 2011 :

- **Adaptation aux changements climatiques dans la région PROMECAFÉ** – soumise par le Programme régional de développement et de modernisation de l'industrie du café en Amérique centrale, Panama, République dominicaine et Jamaïque (PROMECAFÉ) (document PJ-3/11).
- **Étude de la durabilité de la chaîne d'approvisionnement du café en fonction de l'adaptation au changement climatique et de l'atténuation de ses effets en utilisant l'analyse du cycle de vie (ACV)** [anciennement : Étude des questions environnementales concernant la chaîne du café dans un contexte de libéralisation des échanges, en utilisant l'analyse du cycle de vie], soumise par *Oxford University Consulting* (OUC) (document PJ-4/11).

2. Le CVP est actuellement constitué du Brésil, de la Côte d'Ivoire, du Guatemala et de l'Indonésie (Membres exportateurs) et de l'Allemagne, de l'Italie, de l'Espagne et des États-Unis d'Amérique (Membres importateurs).

Mesure à prendre

Le Comité des projets est invité à examiner le rapport du CVP et à soumettre des recommandations au Conseil sur ces deux propositions.

RAPPORT DU COMITÉ VIRTUEL DE PRÉSELECTION (CVP)

Résumé de l'évaluation des projets par domaine technique

Février 2011

Domaine technique	Adaptation aux changements climatiques dans la région PROMECAFÉ	Étude de la durabilité de la chaîne d'approvisionnement du café en fonction de l'adaptation au changement climatique et de l'atténuation de ses effets en utilisant l'analyse du cycle de vie (ACV)*
Priorités du secteur du café	Bon	Bon
Planification du projet	Moyen	Moyen
Capacité opérationnelle de l'Agence d'exécution du projet (AEP)	Bon	Bon
Durabilité	Moyen	Bon
Budget/rapport coûts-efficacité	Moyen	Bon
Recommandation générale	Le CVP était partagé : Approuver (2) ou réviser (2)	Le CVP a recommandé d'approuver (4) la proposition de projet

* C'est la deuxième fois que cette proposition est examinée par le CVP. La première fois était en septembre 2005.

1. Adaptation aux changements climatiques dans la région PROMECAFÉ – soumise par le Programme régional de développement et de modernisation de l'industrie du café en Amérique centrale, Panama, République dominicaine et Jamaïque (PROMECAFÉ) (document PJ-3/11).

Évaluation par domaine technique	Appréciation
Priorités du secteur du café	Bon
Planification du projet	Moyen
Capacité opérationnelle de l'AEP	Bon
Durabilité	Moyen
Budget/rapport coûts-efficacité	Moyen
Recommandation du CVP :	Le Comité était partagé : approuver (2) ou réviser (2) la proposition soumise par PROMECAFÉ

Observations générales :

- a) Le but de cette proposition de projet est d'étudier les implications du changement climatique sur la productivité et la qualité du café dans les régions caféicoles de l'Amérique centrale et des Caraïbes, ainsi que de spéculer sur les régions où le café de qualité poussera à l'avenir et sur la mesure dans laquelle ces régions continueront à se prêter à la caféiculture sur une période donnée.
- b) L'Agence d'exécution du projet (AEP) proposée est le Centre international d'agriculture tropicale (CIAT).
- c) C'est la première fois que le Comité examine cette proposition. Le Comité était partagé entre recommander d'approuver ou de réviser la proposition.

Observations du CVP :

- Il a été noté que la proposition de projet est du niveau d'une note conceptuelle et que les informations fournies sont peu nombreuses car il ne s'agit que d'un aperçu. Toutefois, il a été considéré que des informations complémentaires doivent être fournies sur les bénéficiaires, les coûts, le budget et le calendrier.
- En ce qui concerne les priorités du secteur, un Membre a souligné que la proposition est particulièrement pertinente dans le cadre de la stratégie de mise en valeur du café révisée en septembre 2010 et des priorités du FCPB pour la mise en valeur du café, et qu'elle est perçue positivement d'une manière générale. Les enjeux du changement climatique sont bien développés dès le début de la proposition.

- Il a également été souligné qu'il était encourageant de voir un effort concerté visant à mieux connaître les conséquences du changement climatique pour certains pays producteurs de café d'Amérique centrale et des Caraïbes.
- Les points suivants ont été soulevés sur la proposition de gestion du projet :
 - La proposition couvre trop de sujets et la dispersion des efforts lui est nuisible. Il a été suggéré d'axer la proposition **uniquement** sur le changement climatique afin de la rendre plus cohérente. Par exemple, comment le changement climatique affecterait CHAQUE pays, en termes de production de café ? Plus particulièrement :
 - a) Quel pourcentage des régions de production actuelles devrait-il être abandonné ?
 - b) Combien de personnes seraient-elles concernées ?
 - c) Quel en serait l'impact sur l'ensemble de l'économie de chaque pays ?
 - d) La caféiculture devrait-elle se déplacer en altitude ?
 - e) Quelles régions conviendraient-elles alors à la caféiculture ?
 - f) Ces régions pourraient-elles servir à la production de café ?
 - g) Qui sont les propriétaires de ces terres ?
 - h) Les sols sont-ils appropriés ?
 - i) Quelles seraient les conséquences de la mise en production de ces terres ?
 - j) Un déboisement serait-il nécessaire ?
 - k) La main d'œuvre nécessaire à la cueillette serait-elle disponible ?
 - l) Existe-t-il des infrastructures dans ces régions pour transformer et transporter le produit fini ?
 - m) Quel serait le coût de la production de café dans ces régions ?

Il a été souligné que la réponse à ces questions serait très importante pour chacun des sept pays participant au projet, qui disposeraient alors d'une évaluation de la situation à laquelle ils sont confrontés. Les points ci-après nuisent à la proposition :

- a) **Cultures de remplacement** : Ce sujet fait l'objet de discussions et d'écrits depuis très longtemps. Les options sont limitées et bien connues ; il n'est donc pas nécessaire d'entreprendre une nouvelle étude sur les cultures de remplacement.
- b) **Données de dégustation** : Comment mesure-t-on "les interactions des attributs sensoriels du café et des variables climatiques" ? Cela peut se faire pour les zones de production actuelles mais si le but est d'identifier un "créneau environnemental de café de qualité", ce créneau ne produit pas de café et, partant, rien ne peut être mesuré.

Pourquoi mesurer les caractéristiques de dégustation des zones de production actuelles ? Quel est le rapport avec le changement climatique ?

- c) **Facteurs socioéconomiques** : Qu'obtiendrait-on au moyen d'une base de données "socioéconomiques" ? Que mesurerait-on au moyen d'une telle base de données ? Peut-on raisonnablement mesurer les facteurs socioéconomiques dans sept pays ?

Observations et suggestions supplémentaires du CVP :

- La question intersectorielle de l'égalité des sexes n'est pas abordée. Le calendrier des activités est flou. En outre, les responsables de la mise en œuvre du projet ne sont pas identifiés, ni les relations entre le chargé de la mise en œuvre – qui doit se faire au niveau régional – et les collaborateurs chargés des recherches dans les pays Membres. Ce point a été souligné par d'autres Membres qui ont noté que les institutions nationales ou les gouvernements intéressés ne sont pas clairement définis, et que leur soutien à l'étude doit être obtenu et estimé car il est nécessaire à la mise en œuvre des résultats escomptés de l'étude.
- S'agissant de l'impact potentiel du projet sur le groupe ciblé et les bénéficiaires ultimes, un Membre a noté que : d'une part, les groupes et les bénéficiaires ciblés ne sont pas identifiés et, d'autre part, cette proposition de projet n'a que des effets concrets indirects à moyen terme, tributaires de la mise en œuvre des résultats au moyen de projets futurs non définis.

Il a également été suggéré que les initiateurs développent les points ci-après de la proposition :

- Présenter clairement l'Agence d'exécution du projet (AEP) et, dans la mesure où il s'agit d'un projet régional vraisemblablement lié à des institutions nationales, les organisations nationales de contact.
- Expliquer comment il peut être garanti que les informations produites peuvent effectivement être à l'origine d'activités qui pourront être menées à bien. En termes institutionnels, on peut facilement supposer que le CIAT dispose des capacités requises, mais *quid* de l'aspect financier ? Est-il viable de maintenir ce processus d'analyse de l'information et de décision à moyen terme ? Comment le faire ? Des informations complémentaires sont nécessaires.
- Préparer une ventilation du budget selon les huit groupes d'activités.
- Préciser le calendrier des activités (la durée du projet et de chaque activité principale n'est pas précisée).

2. Étude de la durabilité de la chaîne d'approvisionnement du café en fonction de l'adaptation au changement climatique et de l'atténuation de ses effets en utilisant l'analyse du cycle de vie (ACV) [anciennement : Étude des questions environnementales concernant la chaîne du café dans un contexte de libéralisation des échanges, en utilisant l'analyse du cycle de vie], soumise par Oxford University Consulting (OUC) (document PJ-4/11).

Évaluation par domaine technique	Appréciation
Priorités du secteur du café	Bon
Planification du projet	Moyen
Capacité opérationnelle de l'AEP	Bon
Durabilité	Bon
Budget/rapport coûts-efficacité	Bon
Recommandation du CVP :	Le CVP recommande d'approuver (4) la proposition soumise par OUC

Observations générales :

- a) L'étude vise à identifier les effets positifs et négatifs sur l'environnement de toutes les activités du cycle de vie du café et à fournir des orientations et recommandations à l'intention des parties prenantes de la chaîne du café qui souhaitent utiliser cette méthode d'analyse.
- b) L'AEP proposée est *Oxford University Consulting (OUC)*, branche conseil de l'Université d'Oxford et division de *Isis Innovation Limited*.
- c) Le CVP a recommandé d'approuver la proposition.

Observations du CVP :

- En ce qui concerne les priorités du secteur du café, un Membre a déclaré que cette analyse intégrée des impacts sur l'environnement de la chaîne d'approvisionnement du café, à la lumière du scénario actuel sur le changement climatique, est très intéressante pour l'ensemble de la communauté du café. L'adoption de bonnes stratégies d'atténuation et d'adaptation est essentielle pour l'avenir des moyens de subsistance de millions de caféiculteurs et pour l'ensemble de l'industrie.
- Il a également été noté qu'il s'agit, dans l'ensemble, d'un projet à court terme très intéressant (9 mois) qui devrait fournir des informations très utiles pour les pays

producteurs de café et placer l'industrie du café en première ligne des études sur le changement climatique liées aux cultures tropicales. Ce point a été souligné par un autre Membre qui a déclaré que le projet proposé devrait fournir aux décideurs des informations très utiles sur le changement climatique, qui est au centre des activités des institutions internationales, particulièrement celles qui sont actives dans la lutte contre la pauvreté et la coopération internationale.

- Il a également été suggéré qu'il serait intéressant d'inclure les éléments suivants dans les facteurs critiques étudiés par OUC :
 - a) Une variable permettant d'évaluer et d'étudier les différences significatives, en fonction de la taille de l'entreprise (au moins de l'entreprise principale de la chaîne). Il serait intéressant de déterminer la mesure dans laquelle les petites entreprises et les multinationales produisent des impacts différents en termes de changement climatique.
 - b) Les éventuelles différences entre le café transformé et consommé localement et le café mis sur les marchés internationaux. Ce facteur peut être lié au facteur ci-dessus et des conclusions significatives peuvent être tirées à cet égard.
- Il a également été mentionné que la proposition était réalisable et intéressante et que l'agence d'exécution du projet pouvait la mettre en œuvre. Toutefois, un trop grand nombre de mesures sont prévues (adaptation, atténuation, réchauffement de la planète), vraisemblablement de façon superficielle. Il n'est pas précisé si les initiateurs ont l'intention de mettre en place des couplages avec des institutions de recherche ou de promotion du café dans les pays producteurs, mesure qui serait intéressante pour le transfert des connaissances.

S'agissant de la méthodologie, un Membre a noté que l'étude pourrait fournir des informations précieuses pour les pays producteurs, ces informations ne devant pas être fournies sous forme d'"orientations", comme il est suggéré. Les "résultats" fixés pour chaque module devront fournir aux pays des informations utiles qui leur serviront à formuler leurs propres politiques, plutôt que de formuler ou de présenter ces politiques dans l'étude elle-même.

Quelques questions et considérations sur les modules ont également été soulevées :

- En ce qui concerne le module 1, un Membre a souligné qu'une analyse du cycle de vie (ACV) pour le Brésil, la Colombie, le Guatemala, le Mexique, le Costa Rica, l'Indonésie, l'Inde, l'Éthiopie et la Tanzanie était une bonne chose. Toutefois, les sources de données sur l'ACV ne sont-elles pas limitées pour certains de ces pays ? Dans l'affirmative, comment les données pour ces pays seront-elles obtenues ? Les initiateurs ne devraient-ils pas déjà savoir ce qui est disponible ou non, en termes de

documents, avant de proposer une ACV ? En outre, pour le module 1, il est précisé que "Les principales étapes du cycle de vie complet du café seront identifiées" – Que signifie "seront identifiées" ? Ne sont elles déjà pas identifiées dans la figure du schéma ?

- Un autre Membre a noté que le module 1 précise certaines des institutions qui participeront à l'échange d'information et de recherche dans ce domaine. Des contacts doivent également être pris avec des organisations de développement multilatérales et internationales, dans la mesure où elles ont déjà produit des documents sur ce sujet et mis en œuvre des programmes, projets et activités sur le changement climatique (ou au moins touchant la question du changement climatique).
- Module 2 – La façon dont les chiffres réels du piégeage du CO₂ et les estimations des émissions seront recueillis n'est pas clairement précisée.
- Module 3 – Il s'agit de l'aspect le plus intéressant de l'étude. L'analyse du Brésil serait significative.

Observations supplémentaires :

- Selon un Membre, le financement de cette recherche a été bien étudié.
- Pour un autre Membre, les limites notées dans le document n'affectent pas l'appréciation de la qualité et de l'intérêt de la proposition, pour laquelle le budget est en outre très raisonnable.