

***Instituciones Financieras del Sector  
Público en Países Productores de Café:  
La Experiencia de FIRA***



INTERNATIONAL  
COFFEE  
ORGANIZATION

PANEL DE EXPERTOS EN FINANCIAMIENTO AL SECTOR CAFETERO  
LONDRES, INGLATERRA  
21 DE SEPTIEMBRE DE 2010

## Contenido

- ANTECEDENTES
  
- EL CAFÉ EN MÉXICO
  
- APLICACIÓN DEL MODELO FIRA
  
- RESULTADOS Y FACTORES DE ÉXITO EN LOS PROYECTOS

**FIRA es una Institución con cerca de 55 años de experiencia en el apoyo integral a las necesidades del campo...**

- 4 Fideicomisos del Gobierno Federal administrados por el Banco Central.



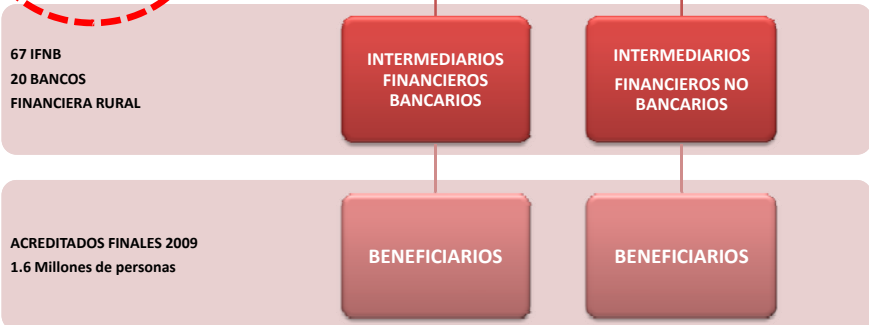
|         |        |
|---------|--------|
| FONDO   | (1954) |
| FEFA    | (1965) |
| FEGA    | (1972) |
| FOFESCA | (1988) |

- Entre sus funciones principales destacan:
  - Crédito
  - Garantías
  - Capacitación
  - Asistencia Técnica y Transferencia Tecnológica.

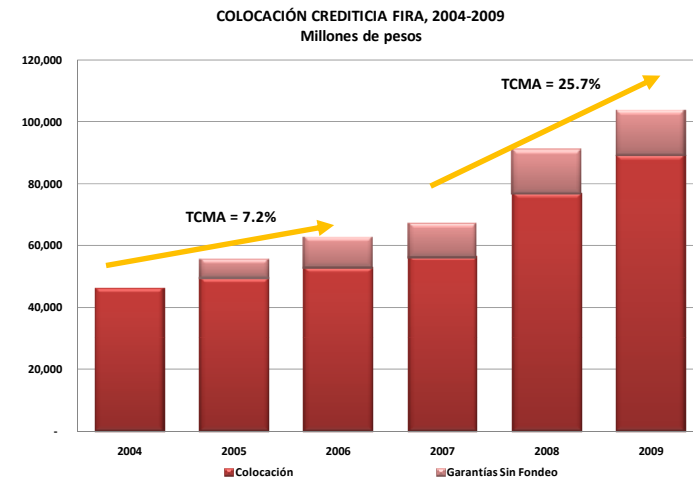


**FIRA opera sus financiamientos como una entidad de segundo piso, pero existe alrededor de la operación un esquema de apoyos integrales...**

1,250 Empleados  
136 Oficinas  
5 CDT  
2,114 Técnicos habilitados  
261 Despachos calificados



La colocación crediticia de FIRA al cierre de 2009, incluyendo las operaciones de garantías sin fondeo, se ubicó en 104 mil millones de pesos (7.7 mil millones de dólares)...

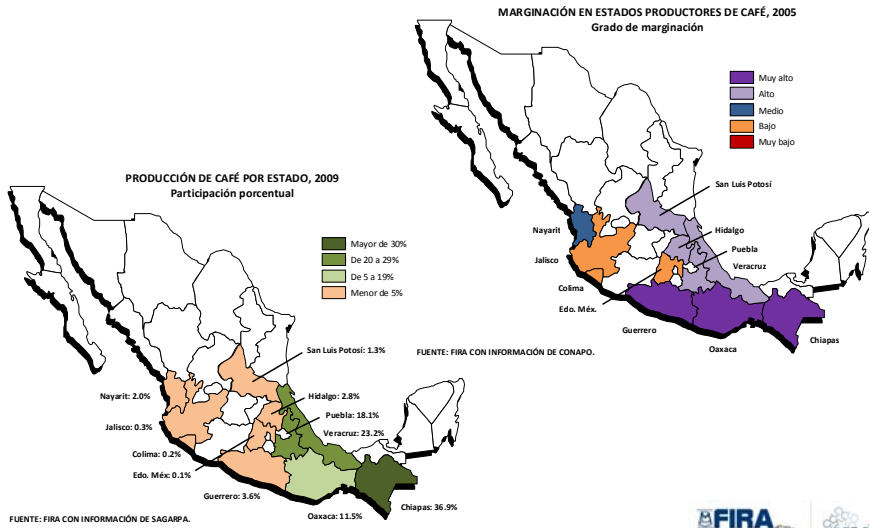


## Contenido

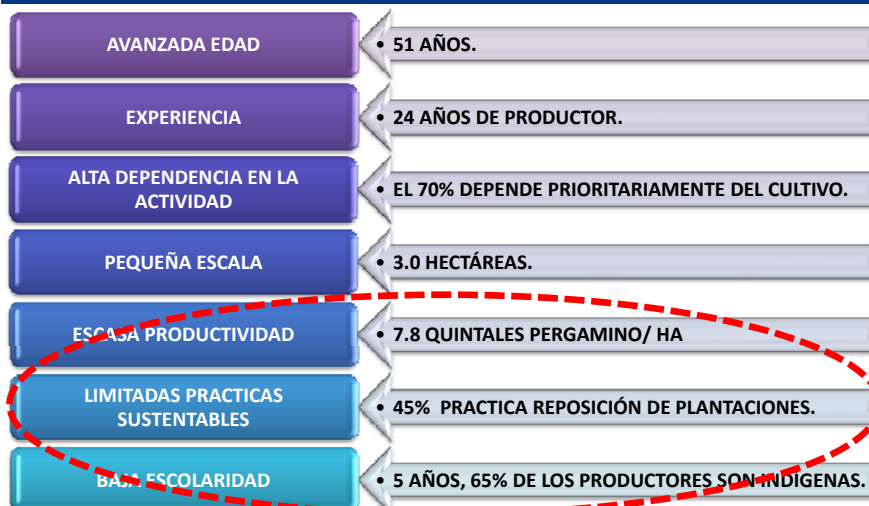
- ANTECEDENTES
- EL CAFÉ EN MÉXICO
- APLICACIÓN DEL MODELO FIRA
- RESULTADOS Y FACTORES DE ÉXITO EN LOS PROYECTOS



La producción de café en México se concentra en Estados con Alta y Muy Alta Marginación, por lo que el impacto potencial del apoyo a la cadena productiva es de interés particular en la política pública...



Así, la caracterización del productor primario de café en México denota una problemática diversa y compleja...



## Contenido

- ANTECEDENTES
- EL CAFÉ EN MÉXICO
- **APLICACIÓN DEL MODELO FIRA**
- RESULTADOS Y FACTORES DE ÉXITO EN LOS PROYECTOS



De acuerdo con el Modelo FIRA, el desarrollo agrícola y rural debe realizarse con base en criterios de sostenibilidad en el uso de los recursos...

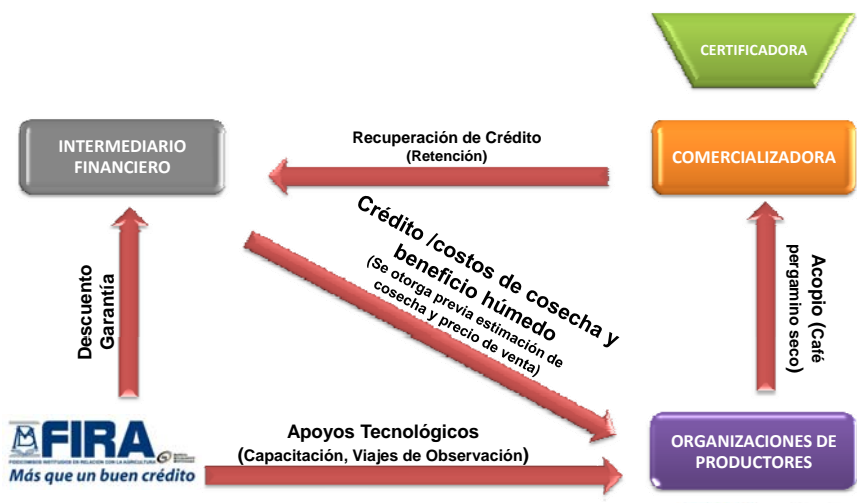
## SOSTENIBILIDAD



Así, FIRA es más que un buen crédito al proveer un conjunto de servicios que inciden de manera directa en un armado de proyectos sostenibles...



En general, es un esquema de desarrollo de proveedores que parte de las organizaciones, en donde primero se habilita la actividad comercial y en el mediano plazo a la producción primaria...

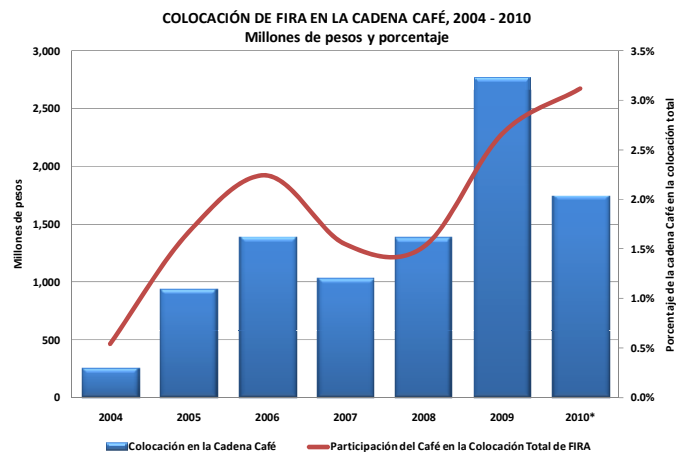


## Contenido

- ANTECEDENTES
- EL CAFÉ EN MÉXICO
- APLICACIÓN DEL MODELO FIRA
- RESULTADOS Y FACTORES DE ÉXITO EN LOS PROYECTOS



En FIRA hemos logrado detonar el apoyo a la cadena del café, con un financiamiento de casi 2,800 mdp en 2009 (poco más de 200 mdd), pero existe una amplio potencial de expansión...

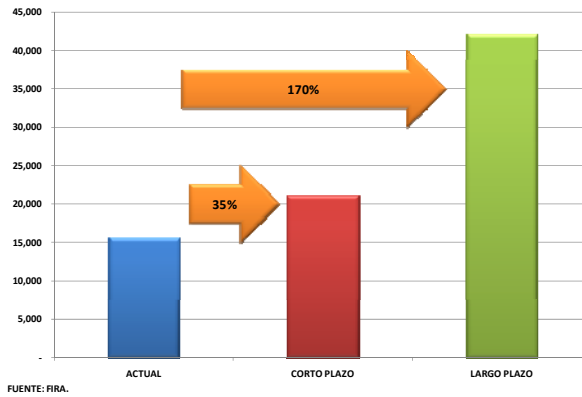


\* AVANCE AL 30 DE JULIO DEL 2010.  
FUENTE: FIRA CON INFORMACIÓN PROPIA.



**El impacto de los proyectos cafetaleros armados a partir de esquemas de agricultura por contrato y desarrollo de proveedores puede llegar a ser de un incremento en el ingreso de hasta 1.7 veces...**

IMPACTO EN EL INGRESO DE LOS PRODUCTORES CAFETALEROS, 2006  
Pesos por productor

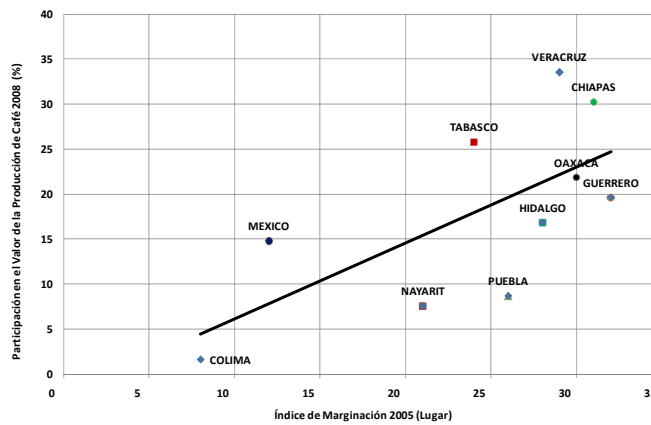


FUENTE: FIRA.



**Además, se ha privilegiado el apoyo financiero a las Entidades Federativas con más altos índices de marginación, por lo que el impacto global de la operación de FIRA se potencia...**

PENETRACIÓN EN VALOR DE LA PRODUCCIÓN E ÍNDICE DE MARGINACIÓN  
Porcentaje de penetración y valor del Índice de marginación



FUENTE: FIRA CON INFORMACIÓN DE SAGARPA Y CONAPO.





Por último, es muy importante considerar seis factores clave en el éxito del financiamiento a la red de café en México...

- 1 • ORGANIZACIÓN
- 2 • FINANCIAMIENTO DE LA PUNTA A LA BASE
- 3 • CONFIANZA (CUMPLIMIENTO DE CONTRATOS)
- 4 • POLÍTICAS ADECUADAS Y COMPLEMENTAREIDAD DE APOYOS
- 5 • PROGRAMAS DE APOYO DIFERENCIADO (PARA PROYECTOS INTEGRADOS A REDES DE VALOR)
- 6 • CAPACITACIÓN (FIRA Y EMPRESAS TRACTOR)



**Muchas Gracias !!!**



**RODRIGO A. SÁNCHEZ MÚJICA**  
**Director General**

[www.fira.gob.mx](http://www.fira.gob.mx)

01 800 999 3472

01 800 999 FIRA

